

# 世界杯决赛球票炒至近230万美元？

## 背后门道几何

看一场世界杯决赛，要花近230万美元？

2026年美加墨世界杯，国际足联首次推出官方转售平台，允许球迷将已购球票挂牌出售。日前，该平台上出现了4张待售球票，每张标价2,299,998.85美元。一时间，关于世界杯天价球票的讨论再次升温。

这些天价票究竟是真是假，从何而来？这届被普遍称为“史上最贵”的世界杯，正在给参与者带来哪些冲击？这场全球瞩目的盛会，能否在商业收益与观赛体验之间找到平衡？这些问题成为了外界关注的焦点。

### 天价票从何而来

这4张标价近230万美元的球票，于4月下旬出现在国际足联官方转售平台上，位置在球场一方球门后的下层看台124区45排33至36座。

实际上，国际足联对转售平台的定价并无直接控制权，这一价格仅为卖方的挂牌报价。当日该平台上，同样位于下层看台146区的一张决赛门票挂牌价为20.3万美元，而价格相对较低的决赛球票挂牌价则在数万美元区间。

由此分析，230万美元的球票与其他球票价格差距过大，可能是个别卖家的高价挂牌行为，难以代表实际成交价格。当然，即便是2万至3万美元的票价，对于一场90分钟的比赛来说，亦是令人咋舌。

二级市场票价走高的根源，源于本届世界杯官方门票售价的大幅上涨。自2025年9月开售以来，官方票价已多次调整：决赛一类票价格从去年12月的8680美元升至今年4月的10990美元。而在四年前的卡塔尔世界杯，决赛一类票官方售价固定为1600美元。

票价上涨的核心原因，在于国际足联首次对官方球票采用动态定价——票价随比赛热度和需求自动调整。国际足联表示，这一做法参考了北美职业体育联盟的票务模式。据统计，本届世界杯共收到超过5亿份购票申请，而总球票数仅约700万张，僧多粥少，票价水涨船高。

此外，转售环节的高额手续费



2022年12月18日，阿根廷队球迷在比赛中助威。当日，在卡塔尔卢赛尔球场进行的2022卡塔尔世界杯足球赛决赛中，阿根廷队对阵法国队。

进一步推高了价格。国际足联推出官方转售平台，这一举措虽有助于从源头减少假票问题，但国际足联对每笔交易向买卖双方各收取15%的服务费，即单笔交易合计抽取约30%。在此机制下，卖方通常通过提价来覆盖成本。

### “史上最贵”世界杯

高昂的票价只是这届被称为“史上最贵”世界杯面临的诸多价格变化之一。

本届赛事各项观赛成本普遍大幅提升。一方面，美国、加拿大本就是高消费国家；另一方面，国际足联放弃了传统的当地组委会模式，首次在美国设立全资子公司，直接与16个主办城市对接运营。各地不同的法律制度与组织方式，也带来新的协调成本。

这一点在公共交通上尤为明显。世界杯决赛举办地——大都会人寿体育场位于纽约附近的新泽西州，届时预计大量球迷将从纽约曼哈顿前往新泽西观赛。负责运营纽约至新泽西公共交通的新

泽西捷运日前宣布，从纽约宾夕法尼亚车站往返球场的普通往返票价为150美元——而平时票价仅为12.9美元，涨幅超过10倍。这并非孤例：在波士顿，前往世界杯球场的火车票价也将从平时的20美元涨至80美元。

新泽西捷运首席执行官科卢里表示，这并非哄抬物价：“我们只是试图收回成本。我们认为，不该让普通通勤乘客来分摊世界杯带来的额外成本。”他表示，为球迷组织交通将耗资约6200万美元，其中只有1400万美元由补贴覆盖，因此该公司将不得不从预计每场比赛乘火车前往球场的约4万名球迷身上收回剩余费用。

住宿价格同样大幅上涨。就连历来相对实惠的媒体酒店，本届世界杯的价格也普遍是2025年在美国举办的世俱杯的两倍以上。记者查询发现，去年世俱杯期间在西雅图曾入住的民宿，到世界杯期间价格已翻了四倍。

高昂的观赛成本，让个别球迷

的选择格外引人关注。据英国媒体报道，一位自1982年世界杯起持续关注英格兰队的62岁退休教师米尔恩，决定出售自己的一套房产（标价约46.5万美元），以用于前往美国观看数周的世界杯赛事。米尔恩说：“我肯定想看完整届赛事，这花费会很大。”

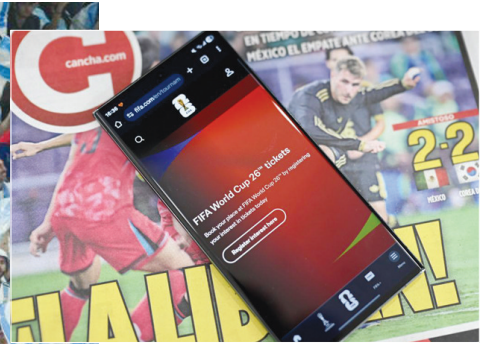
### 商业利益，还是球迷情感

居高不下的观赛成本，自然让球迷们深受其伤。

英格兰足球支持者协会(FSA)代表康坎农在接受采访时表示：“就去看一场比赛的预期花费而言，这价格显然是天文数字。没人预料到会这样狠宰一刀。”

“你应该欢迎来自世界各地的球迷。而在现阶段，我认为球迷们感觉不到丝毫欢迎之意。”康坎农说。

欧洲球迷组织“足球支持者欧洲组织”(FSE)已向欧盟委员会正式投诉国际足联，指控其滥用世界杯门票定价权。“现实是，他们让忠实球迷别无选择——要么付钱，要



这是2025年9月10日在墨西哥首都墨西哥城拍摄的国际足联官网2026美加墨世界杯预售票报名页面。

么错过。”FSE执行董事埃文说。

西班牙名帅瓜迪奥拉也参与了讨论：“我记得前几届世界杯就像是足球盛宴，世界各地的球迷来看比赛，票价也很便宜。我们必须顾及商业因素，否则赛事的可持续运营将难以保障；然而，球迷才是一切的核心，是这项事业得以延续的关键。”

国际足联主席因凡蒂诺则解释道：“世界杯是国际足联主要的创收赛事。世界杯每四年举办一个月，我们只在这一个月里赚钱。而在距离下一届世界杯的47个月里，我们花的就只有这笔钱。”

据国际足联预计，本届世界杯营收将达到110亿美元。“很多人不知道，国际足联是非营利机构，我们所有的收入，都投入到了全球211个成员的足球事业发展中。其中约四分之一的国家或地区，如果没有我们提供的资助，可能根本无法开展有组织的足球活动。因此我们一直在努力寻求平衡。”因凡蒂诺说。

一边是创纪录的购票申请和总收入，一边是球迷在“要么付钱，要么错过”的现实面前不断权衡。这究竟是足球这项运动的胜利，还是它正在失去些什么？答案或许因人而异。

毋庸置疑的是，在维持商业增长与保障广泛参与之间，这项备受关注的赛事，需要面对更加多元的平衡考量。

## 联盟公布乐透改革方案 不得连续两年获得状元签

根据ESPN记者查拉涅报道，NBA已向其30支球队的总经理披露了一项名为“3-2-1乐透”的新反摆烂选秀改革方案，该方案包括将乐透区扩至16支球队、扁平化概率，以及设立一个“降级区(relegation zone)”。战绩最差的三支球队将因获得状元签的乐透抽签球减少，而受到惩罚，该方案将从2027年选秀开始实施。

消息人士称，联盟办公室在过去数周内与董事会、竞赛委员会以及30位总经理举行了多次关键会议，最终将改革方案聚焦于这一新提案。老板们将于5月28日进行最终投票。消息人士指出，提案可能会有微小调整，但框架的关键要点已获得大多数球队的支持。

这项名为“3-2-1乐透”的提案，其名称代表每支球队获得的乐透球数量。提案将乐透区从14队扩大到16队。未能进入季后赛或附加赛、但处于降级区之外(战绩倒数第4至第10)的球队，每队将获得3个乐透球。而战绩排名倒数前三的球队——即降级区——将仅获得2个乐透球，但其选秀顺位下限为第12顺位；其余13支乐透

球队的顺位最低可能跌至第16顺位。

每个分区的第9和第10号附加赛种子队各获得2个乐透球；而7-8名附加赛的失利者各获得1个乐透球。此前，联盟仅对联盟战绩最差的四支球队设定抽签概率，其余10支乐透球队则按逆序排名确定顺序。根据新提案，全部16支球队都将参与抽签。

在此方案下，未能进入季后赛或附加赛但未进入降级区的球队(按照战绩倒数第4至第10)，获得状元签概率为8.1%，战绩垫底的三支球队以及每个分区的排名第九和第十的球队，有5.4%的概率获得状元签，排名第七和第八之间的落败球队各获得一个抽签球，有2.7%的机会获得状元签。

此外，任何球队不得连续两年获得状元签，也不得连续三年获得前五顺位选秀权。同时，球队未来将无法保护第12至第15顺位之间的选秀权。

该提案包含一项“日落条款”，即新系统将在2029年选秀后自动失效，董事会可选择延续该系统或过渡到新系统。NBA现行的劳资

协议将持续到2029-2030赛季。

根据提案，联盟还将扩大对摆烂行为的监管处罚权限，可以选择减少球队的乐透概率或调整球队的选秀顺位。

过去几个月，所有相关方集思广益，提出了多个概念，最终找到了这项16队改革方案。NBA内部高层人士认为，该方案将在为所有16支符合条件的球队提供乐透球的同时，降低输球的动机。它同时激励赢球，尤其是在赛季后半段——排名接近倒数前三的球队会想摆脱降级区，而排位靠前的球队则会力争胜利以远离降级区。

萧华对此表示：“我们应建立一套让人痛恨输球的制度，输球不该是荣誉勋章，它应当令人难受。”联盟相信这将倒逼球队在赛季后半程为逃离降级区而战。

多位高管认为这虽非升降级制，但作为对垫底的惩罚，确实存在矫枉过正，但大多数人认为这对于激励赢球十分必要。新政旨在通过全联盟16支乐透球队参与抽签来降低输球动力，从而彻底打击摆烂。

## 曼城官方：斯通斯今夏合同到期后离队

曼城发布官方公告，确认31岁的英格兰中卫斯通斯将在今夏合同到期后离队。

曼城在官方公告中写道：“约翰·斯通斯将在今年夏天离开曼城，结束他令人难忘、极其成功的十年曼城生涯。”

“斯通斯2016年加盟曼城，这位英格兰中后卫成为瓜迪奥拉执教曼城后的第二位引援。迄今为止，他已经代表球队出战293场比赛，为球队贡献了辉煌的十年。”

“在俱乐部历史上最为持久、最为成功的这段时期，斯通斯做出了巨大贡献。斯通斯已帮助曼城赢得19座重要奖杯，其中包括6座英超冠军、1座欧冠冠军、2座足总杯冠军、5座联赛杯冠军、3座社区盾冠军、1座世俱杯冠军以及1座欧洲超级杯冠军。”

“为曼城效力期间，斯通斯还贡献了19粒进球和9次助攻。由于曼城仍在英超和足总杯赛场争冠，他可能还会收获更多奖杯。”

“斯通斯拥有精湛的技术、出色的传球，极高的投入度和敏锐的比赛解读能力，从很多方面来

看，他正是瓜迪奥拉麾下这支曼城的化身。”

“凭借其天赋和战术灵活性，斯通斯在曼城生涯后期经常担任多种角色，他也能够出任中场，发挥巨大作用，2023年的欧冠决赛就是其中的典型例子。”

2016年加盟曼城后，斯通斯很快就坐稳曼城主力中卫位置。作为中卫，斯通斯视野开阔，脚法出色，在技术层面，这十分符合瓜迪奥拉对于中卫的要求。也正因为这样的特质，斯通斯还曾位置前移，在一段时期内频繁出任后腰，参与进攻组织。

近几个赛季，由于伤病和状态等原因，斯通斯出场次数逐渐减少。按照意大利媒体的消息，斯通斯的经纪人已经将球员推荐给尤文图斯、国际米兰、AC米兰三家意甲俱乐部，这位英格兰中卫加盟尤文的可能性似乎更高。据悉，斯通斯希望尤文图斯提供一份为期两年、附带一年续签条款的合同。此外，也有其他英超球队对斯通斯有意。