

编者按：城乡社区公益图书馆正在中国大地上发展，离不开一批公益人的努力推动。40岁之后，丁勇找到了人生下半场的新活法。2012年从国家电网辞职，他以志愿者的身份踏入公益圈，四年后创办了厦门第一家城中村公益图书馆。他的工作让孩子们与阅读为伴，在社区、家庭之外，体验安静丰盈的公共生活。去年，丁勇发起的“万家公益图书馆计划”开始构建全国伙伴行动网络，致力于在全国各地催化公益图书馆。“我的目标，是让全中国每一个城乡社区都有一座活的图书馆。”让我们通过访谈，一起了解这位公益人的图书梦。

## 丁勇：我要为公益阅读激发出一个亿资金(下)

文章来源：南都公益基金

编辑：爱心志愿者

(文接上期)在接受南都公益基金的专访时，丁勇复盘了自己的公益转型，他如何从城中村公益图书馆的经营，转而着手搭建全国性的网络，同时，他也分享了对整个公益图书馆与阅读领域发展的思考。

问：您的“万家公益图书馆计划”致力于推动全国范围内的公益图书馆建设，目前取得了哪些进展？有遇到什么困难吗？又有哪些经验值得分享？

丁勇：2014年我发起了“鸟巢计划”，要推动更多社会力量去做公益图书馆。我的目标是“让中国每一个城乡社区都有一个活的图书馆”。而实现这个目标，一个人来做，力量太有限了。后来，我们把自己的项目先停下来，主要精力花在与全国各地伙伴共创，点燃那些能点燃的人，逐步创造一个更加完善的公益图书馆行业交流和成长的体系。

这个过程中我们发现做图书馆也面临很多挑战，行业人才缺口大；各地资源不均，难以实现健康可持续的生存与发展；社会组织力量分散，未成为生态网络。

为应对这些挑战，我们发起“万家公益图书馆计划”，希望激活行业生态，推动领域发生更好的改变，通过行动网络实现影响力，让更多人有意愿做图书馆；通过好的产品研发，让更多人有能力；通过人才培育让更多人有能力，最终让更多的基层社会组织或个体行动者行动起来，创



丁勇团队在2025中国公益组织创新大比武上交流分享

建或激活身边的社区图书馆，使人人都能获得触手可及的优质阅读与社区教育服务。让更多人有意愿、有方法、有能力、有行动，才是真正的成功。

这两年我们做得最多的一件事，是在全国搭建“阅读与图书馆发展行动网络”。我们和当地伙伴一起选出了省域行动网络的名字，选出了召集人，带着大家一起定战略、写计划、做实事。

从2023年到现在，我们很欣喜地看到了各地发生的变化。做阅读和图书馆的专项基金建起来了，几家机构合建的社区图书馆开起来了，全国各地的图书捐进来了，大家合力做的在地阅读推广人培训也做起来了。通过这些核心的积极行动者（我们称之为“省域召集人”），我们又在全国各地卷入了更多的积极行动者。长此以往，想做、能做图书馆的人一定会越来越多，星星之火，真的可以燎原。

问：听说您去年把房子卖了？是在资金方面遇到压力了吗？您的家人作何反应？

丁勇：去年我从其他伙伴处接手了几家图书馆，行业生态支持型的项目又很难筹资，为了保障阅读与图书馆项目更快速发展，而不是仅仅维持生存，我卖掉了自家的房子。我们从三家图书馆增加到五家，团队规模从三人扩大到了十多人。全国的阅读与图书馆行动网络，从最初的六、七个省份扩展到十几个省份，催化支持各地伙伴在当地建立图书馆。我做这个决定，是为中国的图书馆行业和全中国的孩子们投资。听说我卖房子，我的母亲很支持。她对我说，如果一个房子不够，可以再卖掉她的那套。她觉得，这么多孩子们的未来，和一套房，哪个更重要，这笔账不用算。

在推动行业建设的过程中，我发现整



丁勇（后排左3）与志愿者们在一起

个公益行业还是太保守了，更倾向于资助稳健的公益项目，很少资助探索性项目和做行业生态建设的项目。如果不给大家创新、试错的空间，又如何以创新的方式来解决社会问题呢？

现在公益行业越来越讲究项目成效可量化，然而很多项目的短期效果难以量化。譬如来图书馆的孩子们脸上的笑容多了，之前学黑老大打群架的孩子现在痴迷阅读，成为图书馆的志愿者，还有了人生的梦想。我陪伴、见证的生命的变化，都是真实的，但也都是难以量化，难以用简单的绩效指标数字评估的。

全国有那么多需要帮助的孩子，而我们做得太少、太慢、太谨慎了。

问：公益图书馆的发展离不开社会各界的支持，您如何看待政府、企业、公众在这个过程中应发挥的作用？是否有与他们合作的成功案例？

丁勇：公益图书馆的建设确实需要各方的支持，尤其是政府、企业和公众的共同参与。我希望与更多社会力量一起，共同推动各级政府出台更多相关法规与政策，以此建立更长效的社会保障机制，改变中国公益图书馆行业的环境。

我们在政策层面也持续关注和支持公益图书馆。有一位我们陪伴过的乡村图书馆馆长当选了全国人大代表，我们一起帮她丰富提案，呼吁政府更多关注公益图书馆事业，更关注文化、教育环境相对更弱势的孩子与人群的状况。

问：您谈到，人生的幸福在于选择和坚持。如今回顾您的公益历程，您有哪些想要和大家分享？包括对未来几年公益图书馆的发展，您有什么规划？

丁勇：我的人生经历过几个重要的选择。辞掉国家电网的工作，投身公益事业，是我经过深思熟虑的决定。我坚信，人生的意义在于做有价值的事，为此付出并不后悔。我的终极目标是希望每一个生命都



丁勇参与开学阅读课节目录制



丁勇团队在2025中国公益组织创新大比武活动中获奖

能活得更幸福而有尊严。如果我能陪伴这些生命发生质的变化，那是很喜悦，我的生命和世界也跟着被放大了。

做公益没有退休这回事，以我们现在的规模，资金应该还够花两年。整个公益行业用在阅读和图书馆公益领域投入的资金量大概几千万。我的目标是在2025年，为这个领域激发出新的至少一个亿的资金投入。就干吧，万一实现了呢。（全文完）



后记：

爱心基金会衷心感谢来自美中两国爱心人士与志愿者的无私捐助和奉献支持。

爱心基金会享有美国联邦政府501(c)(3)免税待遇和美国联邦政府联合捐款(CFC # 10769)，如您有意支持中国农村的健康教育和公益组织支持、中美文化交流及生态环保、可持续发展项目等，爱心基金会将全力助您达成心愿。

如欲了解爱心基金会，请浏览爱心网页：  
[www.aixinfund.org](http://www.aixinfund.org)

如欲联系爱心基金会，可Email：  
[aixinfund@gmail.com](mailto:aixinfund@gmail.com)

或致电 Tel: (202)-321-8558 张伊立博士 / (301)-529-9419 高放先生

您的善款支票可寄往：  
AiXin Foundation, Inc., 13621 Valley Oak Circle, Rockville, MD 20850

BERHERT GROUP LLC

1803 RESEARCH BLVD, SUITE 215  
ROCKVILLE, MD 20850

## PROPERTY MANAGEMENT

专注于马里兰州、弗吉尼亚州和华盛顿特区地区的物业管理公司



选择卓越的物业管理！

投资物业轻松无忧！

专业快速驱逐  
欠租租客(eviction)

提供英语，西班牙语，  
普通话，粤语，  
福州话的客户服务

提供广泛的专业  
物业管理服务

联络电话：240-907-2128 或电邮：PM@berhertgroup.org

地址：1803 Research Blvd Ste 215, Rockville MD 20850