

# 上善若水 知行合一

上官秋水

——印象华府思源水师



华府思源水师第13次集体活动：与清华大学、北京大学校友的龙舟比赛



华府思源水师第1次集体活动合影，左起：苟吉占、杨朕裔、Henry、Angie、艾飞，拍摄者为傅晓东



华府思源水师第27次集体活动：分三组在Harpers Ferry漂流

现在，华府思源水师，真的成为大华府地区一个不容小觑的团体了。

这些数据的背后，非一人之功，非一时之力，而是来源于三年来每一位队友的支持。

当然，在历次活动过程中，也曾有过许多令人动容的故事。第6次活动Sycamore Landing 葵花之约，结束后的深夜11点，小路崎岖，暗黑无光。三位队友驾车于前后，护送着艾飞队长的辎重车辆。乡野之间，车流闪烁，与漫天星斗交相辉映；第22次活动在Lake Needwood，两位来自纽约的小师妹驱车几百里，前来赴会。她们还三次当天往返，风雨无阻，来DC代表交大参加龙舟训练和比赛；第26次活动在Point of Rocks，突遭大雨滂沱，艾飞和苟吉占从码头下船，分两路出击，在一座无人小岛上找到了被急流冲散的一位师姐；第27次活动Harpers Ferry漂流，一位队员因为过敏要去十公里外的小镇买药，另一位队友随手一翻包，就掏出来一盒药递给了她。

这些点点滴滴，只是一个潦草的速写，万难勾勒出水师群英的完整画像。但管中窥豹，某种砥砺向上的精神不可言喻，却始终在流淌。

## 【远航】

悄然开局，躬身入局，勇于破局。作为领头人，艾飞和苟吉占的理念愈发清晰，他们信奉的哲学是：种下梧桐树，引得凤凰来。也一直如此践行着，不拘一格，想到就做，只问耕耘，不问收获。现在的水师队伍中，不仅“凤凰”来栖，还有“真龙”出没。前面写到的第30次活动参加者中，就有优秀的女企业家Emily Ma、女科学家Erica Lu，有《新世界时报》董事长、上海交通大学华盛顿地区校友会首任会长倪涛先生，还有大华府湖北同乡会蔡春生会长。

纵横四海者，必有八荒之志。华府思源水师，尽管初创于交大校友，却呈现出海纳百川的胸怀，源源不断地积聚和吸收着来自于各方的能量。现在，英雄不问出处，队伍中吸纳了非常多兄弟院校的校友，包括清华、北大、复旦、浙大、武大、华中科大、中山大学、南大等，真可谓卧虎藏龙、人才济济！

最近，水师继续追求创新，打开格局，又组建了滑雪营和致远少年团，将活动项目扩展到了更加广阔的天地。滑雪、爬山、自行车、露营、游艇、帆船、房车、海钓、看展……这些不同类型的兴趣承载方式，将会把触角连接到更多的朋友。

那么，做这些事，到底有何意义？一千个人，会有一千个答案。但时间本身，已经回应了一切。

最近读到一句故作深奥的话：“别人眼中的你，不是真的你。你眼中的自己，也不是真的你。你眼中的别人，才是真正的你。”我曾经不明所以，在了解了水师的历程之后，似有所悟。

兴趣爱好本身，倒没有什么。无非是

一种你愿意花时间、不用外力推动、乃至你终其一生可以

在里面持续成长的东西。而在水师一次次的活动中，一群人相互帮助着、感染着、鼓舞着，甘愿奉献，不计得失，都渐渐成为了更好的自己。这，才是整件事真正的价值所在。看到了榜样的力量，队员们陆续为水师这座大厦添砖加瓦，有人捐款，有人捐衣，有人捐船，还有人既出钱又出力。某些共同的特质与内核，强化了这种链接。个人与集体相得益彰，不断地获得正向反馈。

若拾阶而上，再攀数层楼，俯瞰一副更大更长远图景，兴许能品评出水师这个平台的一些新意境。第一重，道不同，亦可谋，人与人之间的相互作用，远比牛顿力学定律复杂百倍，但总有互补，也有同频；第二重，always try to make new connections，在其中自然可以探寻最大交集与最佳谐振点；第三重，明心见性，照见彼此，认知进化，重塑自我；第四重，水师仍在有机生长，共建网络，群体精进，创造可能。所以说，找到定位，各成视角，且知且行，皆有收获——凡此种种，无疑都是一种上乘的修炼。也许未来有一天，划船健身，是水师最不值一提的功能之一。

因不同而相聚，因相似而共进。披荆斩棘的哥哥，与乘风破浪的姐姐，风云际会，一往无前。

加油！华府思源水师！

## 【番外】

自从搞了这么个水师之后，司马长天风风火火，干劲十足。但没有上房揭瓦，把家里弄得鸡飞狗跳，因此我睁一只眼闭一只眼，批准了他的可行性论证，任由发展。慢慢的，大半个车库变成了仓储基地，长期堆放着几条船、拖车、桨、救生衣，以及各式各样的户外物资与装备。故而，每次他出去组织活动的架势，就跟搬家似的。

除了当天的活动，事前事后，还有一大堆准备和善后工作。他很怕麻烦别人，常常亲历亲为。我看着都累，他却乐在其中。在一次集体活动之后，一位牧师说他是“仆人式领袖”，他还沾沾自喜，感觉良好，自以为是带头大哥。我说拜托，高人慧眼如炬，但重点是前面的两个字好不好。

在经年累月的折腾之后，我实在看不过眼，跟他说了句：“你整了这么多的没的，耗费了大量的人力、物力和财力，到底是为了什么？咱们再来论证一下必要性行吧……”。

没想到，他老实地做了几张幻灯片，列举了十条理由，来一本正经地回答我的问题。

看到最后一条，我笑了。“你前面通篇编造的几条，说得道貌岸然，恐怕都只是幌子。这个，才是事实的真相吧——为了睡个好觉”我敲了敲屏幕。

“呃，被你发现了……”他耸耸肩。

“累到一定程度，总能倒头就睡——你的这个逻辑似乎说得通。好吧，看在你

认真答题的态度上，就姑且认为你组织的这个水师，算是你做的第三正确的事情吧……”我还是通情达理的。

“哦？那第二正确的事情是什么？”他假装好奇。

“当然是来美国之后，参加了校友会啊……”我脱口而出。

“那我这辈子做的第一正确的事情，

又是什么？”他一脸堆笑。

“你明知故问是吧……”

（注：艾飞，别名司马长天，上海交通大学华盛顿地区校友会秘书长，大华府湖北同乡会理事，华府思源水上活动俱乐部联合创始人）

欢迎各类赞助、建议和咨询，请联系：艾飞，微信号：star06281021