

传奇人物范蠡， 中国历史上第一个大政治家“下海”成为大商人

范蠡是代代相传的传奇人物。秦丞相李斯称赞他忠以为国，智以保身，商以致富，成名天下。可以说，他是中国历史上第一个由大政治家“下海”而成为大商人的，也是被司马迁誉为“富好行其德”的楷模。

兴越灭吴的谋神功臣

范蠡是老子的学生计然(文子)的学生，也是远见卓识的政治家、军事家。文子、范蠡师从政助越王勾践。勾践上位三年，不听范蠡劝阻，好战轻率伐吴，兵败被俘。在越王悲观绝望之时，范蠡进献“卑辞厚礼请为臣”之策，以待再徐徐图之。勾践拟任范蠡为相，范蠡对自己有清醒的认识，且具有敢于担当的品格，他推荐文种为相留守，自己主动随勾践去做人质。这期间，范蠡经过吴王的威胁利诱，巧妙周旋吴国朝野上下，亲自为越主持实施了三个名垂青史的大计：

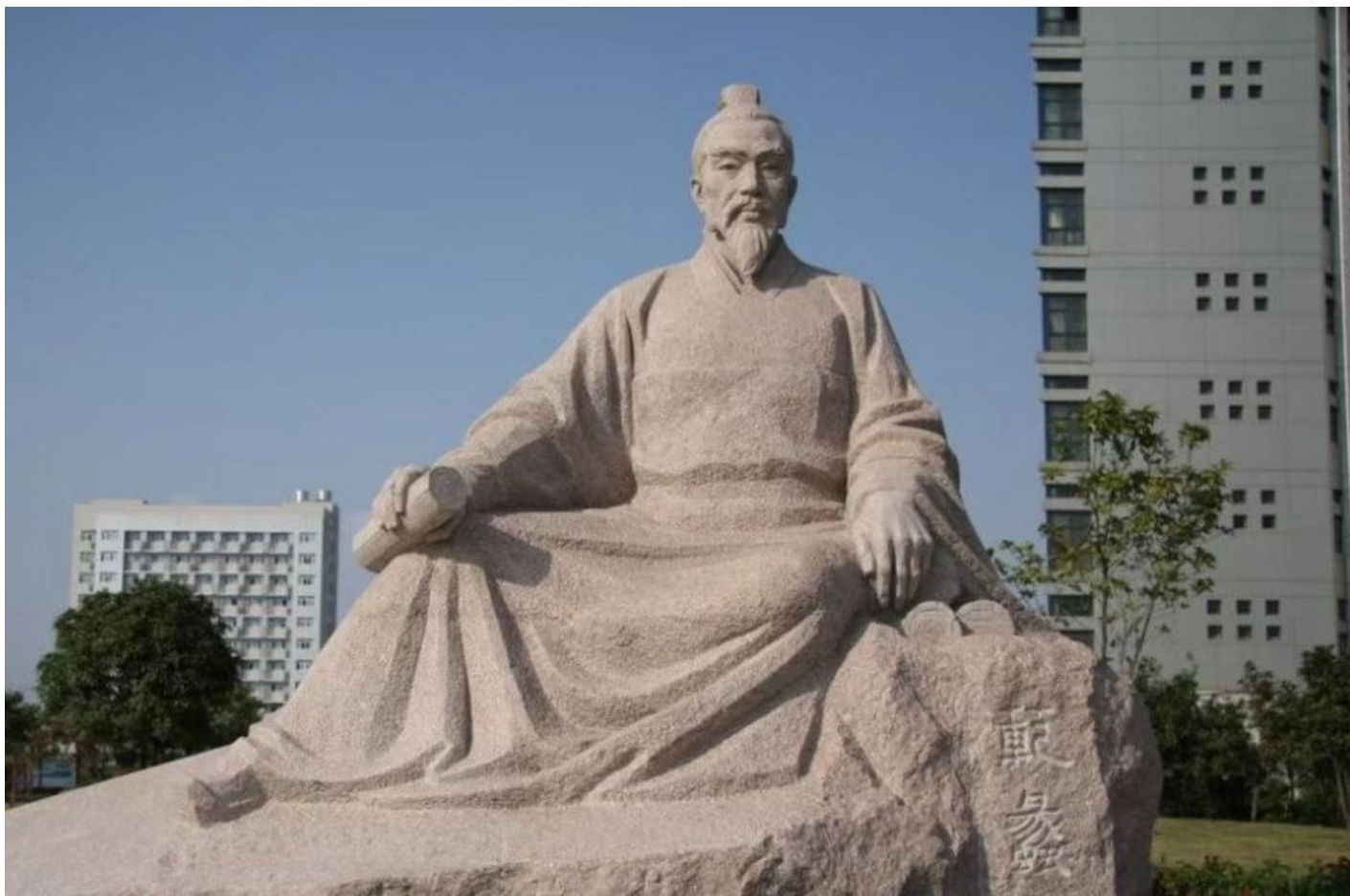
一为导演参演勾践忍辱尝便、卧薪尝胆的苦肉计……

二为中国历史上最成功的美人计：向吴王进献美女间谍西施、郑旦。范蠡从乡野觅得西施，精心培训三年，使西施、郑旦不但具有倾人城的美貌媚态，有舍生取义复国灭吴的政治信念，还有随机应变获取政治、军事、经济、外交等重大情报的间谍技能。范蠡亲自送她们去吴国，并亲自运转这一核心秘密情报网。

三为反间计：收买吴重臣伯嚭亲越，使其与伍子胥为政敌，成功离间夫差猜疑并杀害伍子胥。

越王复国，治理国家，范蠡建议勾践劝农桑，积极发展生产，富民强军。他作为上将军，为越从濒临灭亡的绝境到复国振兴，以及强军灭吴，推行了一系列正确的大政方针，称得上谋神。范蠡最值得称道的是对时局的敏锐判断，战机的精准把握。越施反间计成功，吴已杀伍子胥，勾践欲乘机伐吴，范蠡劝说时机未到，等待明年吴王北会诸侯于黄池，吴国精兵从王，惟独留老弱与太子留守，乃率精兵强将死士，一举攻克吴都，杀吴太子。接着顺势围姑苏三年，大败吴国。夫差派使者肉袒膝行，乞求欲效如当年勾践会稽之赦。范蠡疾呼，谋之二十二年，一旦弃之乎？极尽“天与弗去，反受其咎”的道理，在勾践优柔寡断之时，范蠡挺身而出，果断挑起军政大任，鼓兵进击……

作为越军主帅，范蠡为越国打造了强悍的水陆大军，《国语·吴语》记载：范蠡曾“率师沿海溯淮以绝吴路”(从越渡海作战穿插淮河断绝吴军后路)。范蠡的航海登陆作战，为越在淮河南游以及沿海开辟了广阔的以海上力量支撑的战略纵深。灭吴后，范蠡将兵北渡淮。将当年吴国在淮河流域攻占的大部分土地，占楚国的还给楚，占宋国的还宋，占鲁国的送鲁，仅保留了淮河南游的土地。这些策略在中原诸侯中树立了越国的威信；让越国不像吴国那样树敌太多。这些决策，顺势而为，有利于发挥越国的海上优势。因为与吴国的地缘优势在内河之上不同，越人的优势主要在海上，所以让自己的疆土，尽量沿海布局，以期随时得到海上力量的强有力支持。作为上将军，范



蠡对这些战略布局起到关键作用。

由于决策得当，越兵横行于江、淮东，诸侯毕贺，号称霸王。

功成身退，“下海”成商圣

范蠡为越王勾践苦身戮力干了二十余年。他看清了勾践这个人“可与共患难不可与共乐”，毅然功成身退。他写信给有大功于越王的文种，警告说：“飞鸟尽，良弓藏，狡兔死，走狗烹。”不久，文种果然没有逃掉越王赐剑自刎的下场。

范蠡大智退隐，先是浮海到齐国，改名鸱夷子皮，耕于海畔，父子治产，没有几年，致产数千万。范蠡“耕于海畔”的地方是在古琅琊，今天的日照市沿海一带。他围海造田是非常成功的。海边的冲积平原土地肥沃，极其适宜生产粮食，而粮食是国民经济的最基础物质。范蠡以贤能再次被齐人拜为相。范蠡深受老子思想影响，感叹久受尊名不合于道，乃归齐相印，尽散其财，以分与知友乡党，再次功成隐退。范蠡对琅琊的成功开发，无意中为勾践迁都琅琊打下基础，这或许范蠡也是没有料到的。范蠡离开琅琊不久，勾践为了称霸中原，将越国的都城从江南的姑苏搬迁到琅琊。

不得不说，大智慧的范蠡总能找到生存的最佳方式。范蠡携西施落户西陶(有说即今濮阳西阳集，存有范蠡墓)，改名陶朱公，亦农亦商，开拓出他人生更加辉煌富甲天下的事业。“废居，候时转物，逐十一之利。居无何，则致累巨万。”(《史记》)“巨万”就是万万，在现在就是亿万富豪。他践行的经商理论和商道对后世影响巨大。一是人弃我取、人取我予，顺其自然、待机而动以治产；范蠡关于把握时机，得时无怠，从而而追的论述现代也有借鉴价值。他的待乏原则实际上是要求经营者超时而待，就像以网张鱼须迎之方能获猎。二是贵出贱取的销售理论。贵出如粪土，贱取如珠玉，当

商品价格跌落到最低点，要像珠玉一样买进，贱下极则反贵。三是三三价格，农末俱利。办法就是由政府把粮食价格控制在八十和三十之间，这样农民和商人就可以同时获利，均衡和谐。四是积贮理论。要合理地贮存商品，加速资金周转，保证货物质量。五是薄利多销。不求暴利，十一之利，这种非常人性化的主张，符合中国传统思想中经商讲诚信、求义的原则。

范蠡被道教尊称为四大财神之一的文财神，他流芳百世在于他对社会的巨大贡献。三次挣到千金，再一次次分给穷人；他不但带领家人致富，还大力倡导养殖业为百姓谋福祉。史书记载范蠡指导鲁国的穷士猗顿“子欲速富，当畜五牴”，使猗顿从畜牧业，成为天下闻名的富商。他带领百姓大力发展农副业，积极提倡养鱼，《齐民要术》记载的《养鱼经》，传说就是范蠡所作。现在太湖边上的老百姓口头中至今还流传着这样两句民谣：“种竹养鱼千倍利，感谢西施和范蠡。”

谍海情侣，千古奇爱

千百年来，范蠡与西施的爱情故事是美丽动人的。为实施美人计，范蠡亲历了发现、选拔、培训、领导西施魅惑夫差的全过程。在这些日子里，范蠡与西施互相爱慕，产生了爱情。民间传说，范蠡与西施未入吴即两情相悦，私订终身。但当时将西施进与吴王是国策，是压倒一切的政治任务，十七年里范蠡与西施应该是极力克制自己的感情，小我服从大我的。西施为了越国，奉献了自己，出色完成了任务。激流勇退，离开越国，范蠡没有抛弃西施这样一个为越国做出巨大牺牲的弱女子，而是在战乱里救出了西施。

《越绝书》记载：“西施亡后，复归范蠡，同泛五湖而去。”

《吴越春秋》：“吴亡后，越浮西施于江，令随鸱夷以终。”

请大家细细揣摩“复归范蠡”“令随鸱夷以终”。史书极其简略，但民间野史补充丰富了范蠡与西施的故事，善良的人们多么期盼这样美好的结局：范蠡归隐江湖，与西施浪迹天涯，做了神仙眷侣。

《越王勾践世家》记载：“朱公居陶，生少子。”有学者分析少子应是范蠡与西施所生。接着，司马迁不惜浓墨讲述范蠡救子的故事：

陶朱公的二儿子在楚国杀了人。他装了一车黄金，准备派小儿子去楚国疏通关系，把二儿子救出来。大儿子认为自己是长子，家里出了事理应该他去解决，坚决要去，但朱公不听。长子觉得父亲派三弟去，分明说他不成器，闹着要自杀。少子的母亲西施只好无奈地说，派老三去，也未必包救出老二，不让老大去，他现在自杀了，不是白白又搭上了老大的吗？朱公没办法，只好让长子去。临走时，朱公叮嘱长子，到了那边把金子和他写的信就交给一个叫庄生的人，一切都由庄生安排，千万别多事。长子到了楚国，寻访到庄生家，把金子 and 书信都交给了他。庄生看了书信，说：“放心回去吧，不要再停留在这里了。即使你弟弟被释放，也不要问缘故。”

长子见庄生穷家破院，信不过庄生，担心庄生贪钱办不成事。没有听从父亲一切听从庄生的安排，也没有按庄生的要求离开，却另找关系把自己私带的百两黄金拿出来献给楚国的权贵救二弟。

庄生虽居穷巷，却是个廉正耿直的人，上至楚王下至百姓都十分尊重他。他是真想帮朱公救子的，且准备救出人后，将金子还给朱公，暂收着金子以免办事的人不放心。

庄生去见楚王，说他夜观星象，楚国不久将会有灾害，楚王问：“有避免的办法吗？”庄生说：“只有修德才能避免。”楚王一向很相信庄生，于是便准备大赦天下。老大联络的权贵，先得知楚王要

大赦消息的，赶紧跑去告诉了朱公长子。长子心想，既然楚王要大赦，弟弟一定可以出狱了，那一车黄金不是白白送给庄生了吗？于是他跑去庄生家，庄生惊问：“你怎么还没回去呀？”老大说：“是呀，一直没走是为了打点弟弟的事，现在知道楚王要大赦了，所以过来告辞。”庄生听出了他话外之音想要回金子，便说：“金子就在屋里，你拿回去吧。”长子竟然自己入室把那些金子都取走，还独自欢幸。

庄生羞愤被小儿耍了，再次面见楚王……结果是长子给二弟收尸回陶。家人和亲邻一见都大放悲声。唯独陶朱公不吃惊，苦笑着说：“我原本就料到老大去楚，老二必被杀。倒不是老大不爱老二，不想救出弟弟，而是他太顾惜金钱。他从小跟着我，过久了苦日子，知道生意的艰难，对钱财看得太重。而三子是我致富之后的生，从小锦衣玉食，生活阔绰，坐豪车，骑骏马，驰骋田猎，不知钱财来之不易，当时我坚持要派他去，就是想他不会吝惜钱财，与人舍得一掷千金。而老大做不到，造成老二被杀变故是事理的必然，悲哀有什么用呢？这许多日我就等着给老二发丧呢。”

司马迁千言细述范蠡救子的故事，是通过故事传记范蠡过人的智慧预见，阐明范蠡亲历“舍得”的惨痛教训。警示后人处世不能像朱公长子那样没有定性，用人不疑，信任是最起码的准则。

白发人送黑发人！《越绝书》说范蠡：“……去越入齐，老身西陶，仲子由楚，伤中而死。”又说“屈原隔界，放于南楚，自沉湘水，蠡所有也。”有史学家考证，说范蠡在二儿子死楚不久，又遭遇西施可能被伍子胥的后人报复沉于水死的变故，范蠡痛不欲生自沉于水而亡。

范蠡有两段不同凡响的智慧人生，“所止必成名”。前半生是政治家，谋略家，从政以道，功成身退；后半生是大商人，慈善家，经商以道，富好行德。