

编者按：刘小刚作为中国公益届知名的带头人，她所创建的“千禾社区公益基金会”，可以看作是近年来中国社会公益发展的一个缩影。2009年，一群具有公益情怀的企业家和学者，携手成立了中国第一家以“社区”命名的公益基金会——千禾社区公益基金会（以下简称“千禾”）。社区是一定的地理区域或者社群，是城市为居民提供服务以及居民生活活动的场所，是社会中的一个细胞单元。刘小刚，是千禾社区基金会理事长。她与团队深入社区一线，带领着一群居民一同寻找社区乃至社会疑难杂症的解法，他们相信社区好了，社会也就好了。这一期，我们就走近刘小刚，去了解她的公益20年。

## “大姐大”刘小刚： 生命中最珍贵的20年（下）

转自：中国慈善家杂志 作者：龚怡洁 编辑：爱心志愿者

（接上文）《中国慈善家》：千禾一开始的定位是资助型基金，这些年也经历了许多调整，这些调整背后的思路是什么？

刘小刚：我们最初是支持草根组织，看到哪个做的事情和我们价值观一致，我们就给它支持，大概先后有几百个组织。这个做法不能说错，但是好像也不是我们想要的，因为感觉沉不到底。

所以千禾的这15年，其实是一个探索的过程。我们慢慢发现，我们资源非常有限，必须要聚焦。最后，我们给自己的定位是“最后一公里”的基金会，把焦点确定在珠三角的流动人口议题上。

现在这也是我们很鲜明的标签。再去筹款时，一讲对方就清楚了。他会看到我们在这个议题里的能力。我们的定位越来越明确，资源筹集能力也越来越强，积累的经验也越来越多。现在我们已经变成了一个和一线草根组织一起成长的资助型基金——我觉得真的是很难得。

### 女性不止半边天

千禾社区基金会的办公楼坐落在一个人口密集的居民区小巷子里，空间有些局促，刘小刚作为理事长更是没有给自己留一个单独的办公室。但无论是办公室内外，刘小刚总是和大家能打成一片，也颇有一



2023.8.18, 刘小刚(左一)获“第18届2023爱心奖”

种一呼百应的领袖气质。

《中国慈善家》：我们这一期杂志的封面报道聚焦女性公益领袖，对于自己的女性身份你有什么特别的感触吗？

刘小刚：我真的基本没有性别意识，好像是“雌雄同体”。但是自从进入社区之后，我发现性别的分野的确是有的。在我们的社区里，其实管孩子的一般都是妈妈。我们搞了很多的社区活动，基本上都只有妈妈出席。而且我发现，一个家庭，如果妈妈改变，家庭就会改变。

我越来越感觉到，如果我们讲社区话题，妈妈是非常重要的。我曾经支持过一个打工一族的社区，其中一个打工妈妈在我们的支持下出来做了一个公益空间。她身边有一批妈妈，原来只知道在工厂里打工赚钱，每天生活枯燥单一，但是把她们慢慢组织起来后，她们的活力一下子就被激发出来了。她们去读了千禾开办的关于孩子的各类课程，成为了城市支教的志愿者。这个打工妈妈的群体发生了很大的改变，也给她们自己的家庭带来很好的变化，这让我觉得妈妈的力量非常大。

当然，我们要想办法把爸爸再拉进来。但是妈妈的改变，绝对是关键的第一步。所以我觉得，我们做社区工作的机构，对于女性的关注是非常重要的。

《中国慈善家》：你觉得女性从事公益有什么特别之处？

刘小刚：在我们公益领域，从业者大概60%都是女性。女性在这个领域里绝对不止半边天，一定是推动社会进步的一股非常大的、不可忽视的力量。



我觉得公益行业，相比于商业或政府来说，对女性是比较友好的。不过，在有资源的那一端，好像女性也不是很多。而在草根民间组织、民间社会服务机构这一端，一线的领导人还真是有很多女性。

公益领域最与众不同的特点是，每一个人的自主性都很强。如果不是有极强的自主性的话，他一定不会选择进入这个领域。进入公益行业，很多人是基于一种价值的选择，而这种价值的选择应该是一种非常自主的选择，不是“不得不为之”。所以我觉得，选择做公益的女性，一定真的是有思考过的。

其实，对于一个普通的女性来说，她真的可以尝试去看到一种可能性。不是说只能去给人打工，如果对哪一个社会议题感兴趣，其实你完全可以自己去尝试带领一个团队去做。

《中国慈善家》：家人如何看待你的公益事业？

刘小刚：我觉得我跟儿子都是比较独立的两个人，他不会过多谈论我做的事情。有一点让我觉得比较开心，那就是我跟我儿子在价值观上有很高的共识。对于我做的事情，以及平时对于新闻时政的讨论，我们很多基本的观点是比较一致的。

当然，我们是两辈人，所以我关注的人群不一定是他关心的。但是他对一些公共事务有他的理解和角度。他现在还在创业。如果有一天，他也有兴趣做公益的话，我希望能支持他，去做自己感兴趣的公共议题。

《中国慈善家》：现在回望自己走过的商业和公益道路，你如果回到从前，会从一开始就选择做公益而不是商业吗？

刘小刚：我觉得两个领域之间，很多逻辑是通的。当然，公益机构会考虑弱势优先，会把资源都用在解决社会问题上。商业也可以解决社会问题，但它是用产品、用商业的逻辑为社会做贡献。我觉得两者要达成的终极愿望，都应该是建设一个更



好的世界，所以从这一点上来说，它们底层逻辑是相通的。

我越来越觉得，想做一个受人尊敬的企业，你本身一定是要带有公益目的的。如果放眼世界，你会发现，好的企业一定是受人尊敬的企业。受人尊敬，源自于它的可持续发展导向，它的公共目的和它的产品已经不能分割了。企业必须慢慢发展出社会责任感，你做的产品，如果希望它获得更多人的喜爱，它内在的逻辑必须指向公共目的。

我以前不懂这些。但今天如果我再去企业，我觉得自己会做得更好。而且我的企业一定是一个向善的企业，毕竟，我好歹干了20年的公益嘛。（全文完）



后记：

爱心基金会衷心感谢来自美、中两国爱心人士与志愿者的无私捐助和奉献支持。

爱心基金会享有美国联邦政府501(c)(3)免税待遇和美国联邦政府联合捐款(CFC # 10769)，如您有意支持中国农村的爱心助学和健康教育，中美文化交流及生态环保、可持续发展项目等，爱心基金会将全力助您达成心愿。

如欲了解爱心基金会，请浏览爱心网页：[www.aixinfund.org](http://www.aixinfund.org) 如欲联系爱心基金会，可 Email: [aixinfund@gmail.com](mailto:aixinfund@gmail.com)

或致电 Tel: (202)-321-8558 张伊立博士 (301)-529-9419 高放先生

您的善款支票可寄往：

AiXin Foundation, Inc.  
13621 Valley Oak Circle  
Rockville, MD 20850



# 嘉盟地产

## UnionPlus Realty

1-084

### 全职房地产经纪人

MD、VA、DC 执照





## 王志浩

Owner/Principal Broker

公司: (301)309-8859    手机: (202)276-6928  
 传真: (301)738-8158    免费: 1-800-908-5188  
 email: [hallwang1688@yahoo.com](mailto:hallwang1688@yahoo.com)    维州: (703)688-3298

● ABR 认证买方代理人  
 ● CBR 注册买方代理人  
 ● CIPS 注册境外资产专家  
 ● CRB 注册住房经理  
 ● CRS 注册住房买卖专家  
 ● CRI 房地产经纪人学院毕业  
 ● e-Pro 房地产网络专家

● 二十年以上房地产买卖经验    **服务特点**  
 ● 在全部买卖过程亲自把关  
 ● 多项优惠购屋计划  
 ● 客户换房时卖房本人只收1%佣金  
 ● 第一次买房者将获免费赠送本人执笔的买房必读宝典《购屋指南》

本公司诚征经纪人, 全职、半职均可

地址: 751 Rockville Pike, #27-B, Rockville, MD 20852



## 叶黎

Li Ye  
Broker/Owner  
202-271-8066 (C)  
301-292-1000 (公司)  
E-mail: [liye@remax.net](mailto:liye@remax.net)  
Licensed in MD, VA and DC



### 华府首家华人创办的RE/MAX 房地产公司诚聘新经纪人

● 诚邀房产经纪加盟    ● 全国联网, 环球客源    ● 免费定制个人网页  
 ● 定期业务培训    ● 交流成功案例    ● 一流办公设施    ● 专业规范管理





Samantha He 何青  
240-686-5588  
[samantha.q.he@gmail.com](mailto:samantha.q.he@gmail.com)



Jay Yu 余海豪  
301-529-3985  
[Yujayhomes@gmail.com](mailto:Yujayhomes@gmail.com)



Ana Maria Carretero  
301-740-5488  
[amcarr07@yahoo.com](mailto:amcarr07@yahoo.com)



Betty Tang  
240-988-6110  
[chengbettytang@gmail.com](mailto:chengbettytang@gmail.com)



Elaine Wu  
240-704-2008  
[elainewu.realty@gmail.com](mailto:elainewu.realty@gmail.com)



Jing Liu 刘景  
301-215-0629  
[jingliuhomes@gmail.com](mailto:jingliuhomes@gmail.com)

地址: 17B Firstfield Rd., Ste 208, Gaithersburg, MD 20878

### 鸿运贷款公司

FORTUNE MORTGAGAE  
CO. (NMLS# 201418)  
PRESIDENT 王立明 (NMLS# 206213)  
JOE WANG TEL: 301-309-1818

### 各类房屋贷款

信用第一 文件保密 快捷通过  
最新推出适合医生职业的贷款项目  
5% down, no MI, no Point,  
3.125% for 5yr Arm  
另有 80/20 100% LTV 产品, \$0 首付, no MI