编者按：刘小刚作为中国公益届知名的带头人，她所创建的“千禾社区公益基金会”，可以看作是近年来中国社会公益的发展的一个缩影。2009年，一群具有公益情怀的企业家和学者，携手成立了中国第一家以”社区”命名的公益基金会——千禾社区公益基金会（以下简称“千禾”）。社区是一定的地理区域或者社群，是城市为居民提供服务以及居民生活活动的场所，是社会中的一个细胞单元。刘小钢，是千禾社区基金会理事长。她与团队深入社区一线，带领着一群居民一同寻找社区乃至社会疑难杂症的解法，他们相信社区好了，社会也就好了。这一期，我们就走近刘小钢，去了解她的公益20年。

“大姐大”刘小钢：生命中最珍贵的20年（中）

转自：中国慈善家杂志　　作者：龚怡洁　　编辑：爱心志愿者

（接上文）**《中国慈善家》**：虽然你说这是生命中最开心的20年，但这里面也有很多困难的时候。那次在妈妈病重的时候，你最后还是决定去百色做公益，应该也是很困难的选择。

刘小钢：是的，这件事情其实对我刺激很大，很难受。2001年，其实是我妈的最后一个春节。

广西百色的公益是陈开枝（时任广州市政协主席）带我去的，他是我很重要的公益引路人。2000年，有一次看戏碰到他，我问他做公益能不能带着我。后来，他到六隆镇去的时候，把我介绍过去给学校捐楼。

那年大年初三，学校的楼要奠基，我准备第二天一早八点多的飞机去广西。结果当晚我妈起来上洗手间，摔了一跤，我在医院忙到了四五点钟。

本来再过几个小时就该去机场了，但我妈又是这样一个情况。那个时候，我心里真的特别地挣扎，思想斗争非常激烈。

最终，我还是上了飞机。学校活动结束后的那天晚上，收到了我妈病危的通知书。大概我回来十天后，我妈就走了。

这对我来讲是挺心痛的一件事情。但是我总是觉得，如果爸妈知道我在做的事情，他们会感到安慰的。

望高与俯身

在哈佛学习公益，刘小钢是站在高处的，她很快掌握了“望高”的方法，但回国后，她却发现“俯身”才是更需要去上的一堂课。

在国外，她接触到“社区基金会”的概念，被其理念所吸引。这类基金会把视线集中在一个地域内，其中的人则共同参与构建社区共同体，开展项目来谋求公共利益。人们可以成为捐赠者，可以成为规划者、实践者，也同样能成为受益者。而当作为基本大单元的各个社区进入健康的自我运转状态，整个社会也将走上良性发展的轨道。

意气风发的刘小钢，希望把这个模式带回中国，但此番栽种却在初期遭遇水土不服的尴尬。她开始“趴在地上学”，走到基层里和人们打成一片。

2009年，刘小钢与两位朋友一同发起成立了千禾社区基金会——这也是中国第一家以“社区”命名的基金会。经过15年的探索，千禾逐渐聚焦在流动人口与环境保护两个议题上。他们针对流动家庭亲子关系改善、流动儿童教育质量提升等问题展开工作。

《中国慈善家》：在哈佛读书时，你曾经拍下了和波士顿社区基金会总裁的一顿午餐。当时你们聊了什么？

刘小钢：肯尼迪学院有一个传统，每年会在学生范围内做一次拍卖筹款，形式叫做默拍。他们在一间屋子里放了很多不同的拍品，比如：项链、耳环，还有各种各样的书之类的。你看中了什么，就在上面写个价格，两个小时之后，价高者得。

我花了200美元，拍的是：与波士顿社区基金会总裁吃饭。所有有关社区基金会的事情，我全部都请教他。当时我得到了一个非常重要的信息：一个社会的改变其实是基于每一个社区的改变的，每一个人又都是在生活在社区里面，大到总统，小到扫地的。如果社区里面的人是积极的、是关心公共事务的，社区一定会好。如果说一个个的小社区都健康了，这个社会也一定会好。我就在想，我以后真的很想做一个社区基金会。我很想从最基层的改变开始，慢慢地引发自下而上的变化。可以说，那顿饭也是我想做社区基金会、做千禾的开始。

2024年1月，怡乐社区老友会

2024年1月，小禾的家，柯木塑社区居民写春联

《中国慈善家》：中美两国差异很大，社区的概念可能都不一样。一开始也遇到水土不服的情况，后来是怎么调整的？

刘小钢：我去哈佛学习的目的，是回来做我喜欢的事情，于是分分钟都是在用国外的理论对接我脑海里的中国，其实我根本不知道中国的现实是怎么样的，回来以后才发现根本就对接不上。

后来朱建刚老师跟我说，你现在如果决定做这个事情的话，就得趴在地上学，慢慢地你会找出一些线索，去对接你学的东西。于是我按照老师的意见去认识一些打工的朋友，和一些群体慢慢混熟。2008年汶川地震的时候，我正好是广东狮子会的会长，带着会员志愿者们到汶川去救灾，又认识了很多当地的草根组织，也慢慢感受到公益氛围有了变化。

我觉得一个好的社会，每个成员需要有自己的独立思考，要有选择的意识。自己要基于自愿，投入到一些公共事务里。

做社区基金会的价值恰恰在这里。我们希望能够把社区里普通人的自我意识，通过参与各种活动，把它激发出来。所以千禾工作的出发点就是在人身上，如何把人与人之间的关系重新建立起来，让大家相互看见、相互关心，从而在乎自己生活的社区。这样一来，社区可能就有了持续发展的动力。

《中国慈善家》：筹款情况如何，资金上有没有困难？

刘小钢：还可以。2022年大概是1500万，去年是2000万。但现在我觉得要更加注重筹款质量。我们现在比较笃定，知道工作的战场就是在社区，想在这里深耕，把它做好。我们希望有更多的捐款人，在理解我做的事情后，能不计较短期效益地支持我们。

比如乐高，一直跟我们合作得很好。他们发现自己的产品和社区的场景很契合，把乐高玩具发给社区的流动儿童们，他们可以通过搭积木去开发想象力、去尝试创新，从而带来更多的可能性。所以我们今年努力的方向，也会是像这样提高善款的质量，更有效地对接社区的需求，共同去引发一些变化。

（未完待续）

爱心基金会
AiXin Foundation, Inc.

后记：

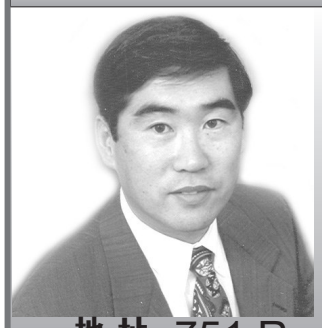
爱心基金会衷心感谢来自美、中两国爱心人士与志愿者的无私捐助和奉献支持。

爱心基金会享有美国联邦政府501(c)(3)免税待遇和美国联邦政府联合捐款（CFC#10769），如您有意支持中国农村的爱心助学和健康教育，中美文化交流及生态环保、可持续发展项目等，爱心基金会将全力助您达成心愿。

如欲了解爱心基金会，请浏览爱心网页：www.aixinfund.org 如欲联系爱心基金会，可 Email: aixinfund@gmail.com
或致电 Tel: (202)-321-8558 张伊立博士
(301)-529-9419 高放先生

您的善款支票可寄往：
AiXin Foundation, Inc.
13621 Valley Oak Circle
Rockville, MD 20850

嘉盟地产 UnionPlus Realty
全职房地产经纪人
MD、VA、DC执照
1-084
EQUAL HOUSING OPPORTUNITY



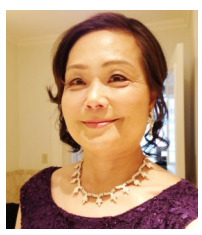
王志浩
Owner/Principal Broker
* ABR认证买方代理人
* CBR注册买方代理人
* CIPS注册境外资产专家
* CRB注册住房经理
* CRS注册住房买卖专家
* CRI房地产经纪人学院毕业
* e-Pro房地产网络专家
公司：(301)309-8859　手机：(202)276-6928
传真：(301)738-8158　免费：1-800-908-5188
email: hallwang1688@yahoo.com　维州：(703)688-3298
服务特点
●二十年以上房地产买卖经验
●在全部买卖过程亲自把关
●多项优惠购屋计划
●客户换房时卖房本人只收1%佣金
●第一次买房者将获免费赠送本人执笔的买房必读宝典《购屋指南》
地址：751 Rockville Pike,#27-B,Rockville, MD 20852
本公司诚征经纪人，全职、半职均可

RE/MAX Universal
华府首家华人创办的RE/MAX房地产公司诚聘新经纪人
●诚邀房产经纪加盟 ●全国联网，环球客源 ●免费定制个人网页
●定期业务培训 ●交流成功案例 ●一流办公设施 ●专业规范管理

Samantha He 何青
240-686-5588
samantha.q.he@gmail.com

Jay Yu 余海豪
301-529-3985
Yujayhomes@gmail.com

Ana Maria Carretero
301-740-5488
amcarr07@yahoo.com


Betty Tang
240-988-6110
chengbettytang@gmail.com

Elaine Wu
240-704-2008
elainewu.realty@gmail.com

Jing Liu 刘景
301-215-0629
jingliuhomes@gmail.com

REALTOR®
EQUAL HOUSING OPPORTUNITY
地址：17B Firstfield Rd., Ste 208, Gaithersburg, MD 20878
5-035

叶黎
Li Ye
Broker/Owner
202-271-8066 (C)
301-292-1000（公司）
E-mail: liye@remax.net
Licensed in MD, VA and DC

鸿运贷款公司
FORTUNE MORTGAGAE CO. (NMLS# 201418)
PRESIDENT 王立明 (NMLS# 206213)
JOE WANG TEL: 301-309-1818

各类房屋贷款
信用第一 文件保密 快捷通过
最新推出适合医生职业的贷款项目
5% down, no MI, no Point,
3.125% for 5yr Arm
另有80/20 100% LTV 产品，$0首付，no MI