

编者按:中国近年大规模开展脱贫和乡村振兴的工作。实现乡村振兴需要改造建设,难度很大。本期专栏由著名的中国乡村建设领军人物孙君老师介绍,地方政府与乡村规划设计者在河北阜平县开展乡村建设的实例。



# 从一次乡村规划设计评审看来如何建设乡村

作者:孙君 编辑:爱心志愿者

我命好,终于在河北阜平找到了我的期待。所谓期待,就是愿望。近十年,我参与的许多项目,从襄阳“尹集田园城市”,到南水北调的浙川项目、红色文化“英雄梦,新县梦”、远安县全域旅游……总是留下各种的不尽人意。十几年来我一直在实践,在期待着一个全域性项目。

2015年由原国家建设部村镇司李兵弟司长引荐,我参与阜平脱贫致富项目,结缘于阜平县。

### 第三次评审日记

2016年3月9日-12日,“阜平县全域脱贫攻坚”规划设计进行第三次评审,由李兵弟司长主持,孙君、郝国赤(时任县委书记)、宋微建(上海农道负责人)共同参与评审,历时三天半。110个村(下辖580个自然村),三个镇(景区),已记不清评审了多少设计图。

什么概念?每个项目都要评审三次,110个村就要评审330次,加上三个乡镇,还有一些传统村落,实际评审要达400多次,而非正式评审要达60多次,简直评得缺氧晕厥。

阜平评审难度很大,传统村落、改造提升、整体搬迁,什么样的村都有。农道设计团队的人有的在乡村做过,首先给他们安排重要的村镇,任务很重,他们的项目评审中问题不大。而更多的团队是第一次做乡村,明显带有城市与房地产痕迹,还有一些设计感太重,成本很高,设计出来不像乡村。再有一些团队根本不行,改了几次也改不过来,就劝他们不要再参与

了。在接到如此重大设计任务时,一方面要考虑到每个团队设计风格的多样性,另一个就是要有奉献与全局观念,更重要的是这会是一场持久战,项目只要落地,一开工就“生不如死”,再没有回头箭。

阜平项目开工前做了几次内部培训。农民旧房改造没有标准,很多都是近百年的房子,似乎只有拆了重建才是“科学”,这是中国目前的现状。阜平县不能这样干,这里是乡镇,是农村,是贫困县,我们要通过规划设计,让乡村更有魅力、能落地:

一是要完成县委、县政府交给我们的任务;二是保护传统建筑与地域文化;三是要有美观与观光元素;四是实用性(很多农民搬进楼房,还希望种菜种田,很多老人从乡村搬到楼房,要有一个过渡,不要让村民太陌生);五是搬进楼房的农民年龄偏大,建议带电梯,节约用地,楼房也要有乡村感;六是农民住到新小区,不能像房地产开发,要有小学幼儿园、卫生所、小型加工厂、稳定的产业、红白喜事;七是山区地形复杂特殊,安全非常重要。农民搬不易,稳定更不易,千万不能出问题,阜平这个项目未来应该具有很强的示范性。

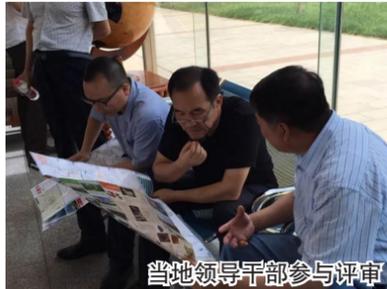
每一次评审,也是众多规划设计师互相学习与提升的过。整个评审是阜平县各领导部门局委办全部参与,提升局委办对于规划设计的专业性,把规划与脱贫,脱贫与防止返贫理念紧密联系起来。如

此大规模的全域项目,县里专业人才严重缺乏,设计师不仅仅是设计、驻场,还要与村镇干部一起做农民思想工作,这个过程一定需要各领导部门的支持,所以评审也是对各级干部的一次培训。令人感动的是县委书记、县长、副书记、常务副县长等也整整三天半时间从早到晚参与,实在不易。不仅仅是这一次,每一次评审都来参会,我与李司长也一样三天半一直认真参与评审,一次不落。

三天半下来,我们的心终于踏实了,我们的设计更接近理想,这个理想涵盖着脱贫、安居乐业、城乡一体化,关键是属于阜平的扶贫。阜平全县需要提升的涉及到2.9万人,重建的涉及到2.8万人,迁并重建涉及到10-12万人。项目资金不足,这项工作难在决心,难在战略,难在担当。此项工作两年前郝书记就对项目的可行性做了大量工作、论证与可行性调研,110个村,几乎每一个村,每一条路他都知道,这也是我在乡村工作中第一次遇到。

2015年阜平县郝国赤书记找到中国乡村建设的领头人李兵弟司长,讨论项目落地与可行性。李司长带着“农道”设计团队进入阜平,我们进行了长达三个多月的交流与讨论,最后达成协议,力挺郝国赤书记的阜平梦、中国梦,也是我们的梦。

阜平脱贫难,难在现在的体制与资源整合,一句话就是难在统筹。在这之前我们反复与郝国赤书记讨论,在规划与设计方面我们的权



当地领导干部参与评审



2020年6月阜平项目回访

力一定要高于县委书记,否则设计很难做好,郝书记一口答应说君无戏言。我们握手成交。

希望一直在路上

成功一定是有道理的。2011年在河南信阳郝堂村时,区委书记王继军整天待在村中,他认为“农民不富,中国不动”。2013年做湖北樱桃沟村,县委书记胡玖明从他的工作经费中,给我购买一辆工作车,住在县委常委楼,目的是便于工作交流。县委安排的副县长陈茹、开发区领导王成非常给力,他们忙得焦头烂额,他们在村里的时间远远比我多。2013年做桃源村项目,市委书记吴超明说:“没有乡村,哪有城市,没有农民,哪有美丽乡村。”

郝堂村、樱桃沟与桃源村终于成为中国乡村建设的典范。阜平因为有李司长做我们的后盾,一定会

成为我们的经典作品。

在阜平,以农民为主体,脱贫防止返贫,控制成本,房子要实用好看,这是郝国赤书记的要求,也是我们心中期待的。

这些年,我做了无数项目,凡是成功的就是规划与设计由我负责统筹,凡是失败的就是我们设计者没有话语权。

好在,阜平项目我用两个多月的时间在顾家台与龙泉关先试点开了一个好头,率先啃下硬骨头,这个过程用“乱成一团”来形容,一点不为过,终于在时间上赢得了空间,用实例赢得了信任。扶贫无论是在中国还是西方都是一场挑战。在中国,只要政府认定的事情,方向不出错,没有做不成的事情,只是时间上的问题。

### 后记:

爱心基金会衷心感谢来自美、中爱心人士与志愿者的无私捐助和奉献支持。爱心基金会享有美国联邦政府501(c)(3)免税和美国联邦政府联合捐款(CFC # 10769)待遇,如您有意支持中国农村的爱心助学和健康教育,中美文化交流和生态环保,以及可持续发展项目等,爱心基金会将全力助您达成心愿。

如欲了解爱心基金会,

请浏览爱心网页: www.aixinfund.org

如欲联系爱心基金会,可Email: aixinfund@gmail.com

或 Tel: (202)-321-8558, (301)-309-9421,

or (301)-762-5345,

您的善款支票可寄往:

AiXin Foundation, Inc.,

13621Valley Oak Circle,

Rockville, MD 20850



## 嘉盟地产 UnionPlus Realty

1-084



全职房地产经纪  
MD、VA、DC 执照



### 王志浩

Owner/Principal Broker

公司: (301)309-8859    手机: (202)276-6928  
 传真: (301)738-8158    免费: 1-800-908-5188  
 email: hallwang1688@yahoo.com    维州: (703)688-3298

地址: 751 Rockville Pike, #27-B, Rockville, MD 20852

- ABR 认证买方代理人
- CBR 注册买方代理人
- CIPS 注册境外资产专家
- CRB 注册住房经理
- CRS 注册住房买卖专家
- CRI 房地产经纪人学院毕业
- e-Pro 房地产网络专家

### 服务特点

- 二十年以上房地产买卖经验
- 在全部买卖过程亲自把关
- 多项优惠购屋计划
- 客户换房时卖房本人只收1%佣金
- 第一次买房者将获免费赠送本人执笔的买房必读宝典《购屋指南》

本公司诚征经纪人, 全职、半职均可



## 叶黎

Li Ye  
Broker/Owner  
202-271-8066 (C)  
301-292-1000 (公司)  
E-mail: liye@remax.net  
Licensed in MD, VA and DC



### 华府首家华人创办的RE/MAX 房地产公司诚聘新经纪人

- 诚邀房产经纪加盟
- 全国联网, 环球客源
- 免费定制个人网页
- 定期业务培训
- 交流成功案例
- 一流办公设施
- 专业规范管理



**Samantha He 何青**  
240-686-5588  
samantha.q.he@gmail.com



**Jay Yu 余海豪**  
301-529-3985  
Yujayhomes@gmail.com



**Ana Maria Carretero**  
301-740-5488  
amcarr07@yahoo.com



**Betty Tang**  
240-988-6110  
chengbettytang@gmail.com



**Elaine Wu**  
240-704-2008  
elainewu.realty@gmail.com



**Jing Liu 刘景**  
301-215-0629  
jingliuhomes@gmail.com

地址: 17B Firstfield Rd., Ste 208, Gaithersburg, MD 20878



5-035

### 鸿运贷款公司

FORTUNE MORTGAGAE  
CO. (NMLS# 201418)  
PRESIDENT 王立明 (NMLS# 206213)  
JOE WANG TEL: 301-309-1818

### 各类房屋贷款

信用第一 文件保密 快捷通过  
最新推出适合医生职业的贷款项目  
5% down, no MI, no Point,  
3.125% for 5yr Arm  
另有 80/20 100% LTV 产品, \$0 首付, no MI