

蚂蚁金服、京东数科上市被中止的潜台词

前有蚂蚁金服，后有京东数科，随着两家头部巨头的上市被中止，轰轰烈烈的数字科技浪潮终于告一段落。事实已经证明，所谓的数字科技并不是互联网金融或者是金融科技的代名词，而是一个全新的物种。如果我们抱有侥幸心理，仅仅只是一味地将数字科技看成是一个概念，而不去做真正充实和完善数字科技的事情，到头来都只能是黄粱一梦。

笔者始终认为，真正意义上的数字科技，应当成为数字经济时代的基础设施，而不仅仅是金融的专属。然而，在现实的商业世界里，很多玩家口中所谓的数字科技只不过是金融科技甚至是互联网金融的代名词。从表面上看，数字科技的玩家在做赋能和改造，实质上，他们依然在做金融相关的业务。可以确定的是，如果数字科技依然与金融深度相连，而不去扮演数字经济时代的基础设施，所谓的发展到头来终究是一场空。

站在数字科技的十字路口，我们需要从全新的角度来思考和探讨数字科技的新发展，从而得出一个更加全面的发展思路。这个全新的角度就是要跳出金融的牵绊，以金融之外的视角来看待数字科技的发展，最终实现的是数字科技真正意义上的去金融化。当数字科技实现了真正意义上的去金融化，它的发展才能进入一个全新的发展阶段。

彻底去金融化，数字科技的新开始

一直以来，玩家们在看待数字科技的问题上总是以金融为本源的。在这些人的脑海里，数字科技与金融深度相连是顺理成章的，天经地义的。这种思维之所以会存在，在很大程度上是互联网思维的延续，带有很大的投机成分，他们认为，只有这样，数字科技的发展才能“脚踏两只船”，确保“行得万年船”。数字科技正在遭遇到的困境，生动地告诉我们，彻底的去金融化，才是数字科技的新开始。

如果深度思考，我们会发现，人们之所以会将数字科技与金融深度联系在一起，很大程度上是因为他们并没有搞明白数字科技的真正内涵所导致的。一直以来，玩家们所认为的数字科技主要是指那些来源于金融的数字、数据，而玩家们所认为的数字科技的改造对象同样仅仅只是金融相关的对象。

来源于金融，用之于金融，成为一种政治正确。殊不知，这种与金融深度联系的方式，彻底



将数字科技的发展带入了死胡同里。我们现在遭遇到的数字科技的发展困境，正是这种现象的直接体现。欲要摆脱这种限制，我们首先要做的就是彻底厘清，而不是割断，金融与数字科技之间的联系。

彻底的去金融化，并不是说要避免金融与数字科技之间的任何联系，而是要厘清数字科技与金融之间的关系。一直以来，人们对于数字科技与金融的认识是彼此专属，相互可以划等号的。这种看法不仅极大地限制了数字科技的落地和应用的空间，同样让金融行业的发展失去了一次绝佳的改变时刻。

作为一种新型的“基础设施”，数字科技应当与金融之外的零售、制造等诸多产业产生联系，并且成为驱动它们发展的内生源动能。只有这样，数字科技才能担纲起数字经济时代的“基础设施”的角色，才能真正把人们的生产和生活与互联网经济时代过渡到数字经济时代。

从金融的角度来看，我们同样需要理顺其与数字科技之间的关系，才能让它开启新的发展。笔者始终认为，以互联网时代为开端的金融进化与变革是一场深度而又全面的金融变革，这场金融变革的终点是数字化的完成和实现，让金融可以以数字化的形式来在新经济时代继续扮演它在传统时代扮演的角色。

无论是从数字科技的角度，还是从金融行业本身，我们都应

当来一场深度而又全面的去金融化。当实现了彻底的去金融化，数字科技才能从更高的高度，更深的广度来寻找新的发展突破口。以此为开端，数字科技才能真正进入到一个全新的时代。

十字路口，数字科技的当务之急是什么？

尽管彻底地去金融化可以打破数字科技发展的枷锁，真正将数字科技的发展带入了一个全新的时代，但是，我们不得不以金融为终极导向的数字科技的发展，的确正在进入到新的十字路口当中。对数字科技寄予厚望的玩家们自然不会就此沉沦，他们必然需要寻找数字科技新的发展方向，从而开启数字科技的新发展。因此，我们寻找站在这样的十字路口，需要去深度思考数字科技最紧迫的发展方式和方法。

对数字科技的再认识和再拓展。一直以来，我都有一个非常坚定的认识，即数字科技当下正在经历的困境，主要是因为人们对于数字科技的认识不足所造成的。一味地将数字科技与金融联系在一起，一味地将数字科技看成是一种概念，一次次地将数字科技的发展带入了死胡同里。在这个时候，我们需要做的是对数字科技的再认识和再拓展。

所谓的数字科技，不是我们看到的，一个，两个，甚至多个新技术的简单相加，而是一种新技术的复合体。在这个复合体当中，不同的技术实现了彼此之间的深度联系和融合，它们之间不

是孤立存在的，而是产生了深度融合的，数字科技只不过是他们在深度融合之后的一种外在表现而已。那些仅仅只是将数字科技看成是单个技术，甚至是多个技术简单相加的做法是无论如何都无法将数字科技的发展带入了全新的发展阶段的。

站在一种复合、多维的角度来看待数字科技的做法，才能真正让数字科技的发展摆脱现在的困境真正进入到一个全新的时代。只有真正将数字科技看成是一种独立而又复合的技术新形态，而不仅仅是把数字科技看成是一个孤立且单一的存在，它才能真正担纲起成就数字经济新时代的重任。因此，对于生来就不同的数字科技来讲，当前的最紧迫的任务，或许就是要不断深化和完善对它的认识。

对数字科技应用场景的再扩充。数字科技的路子之所以会越走越窄，其中一个很重要的原因就是它紧盯住金融不放所导致的。由于将金融与数字科技深度联系，最终，金融成为了数字科技的专属领地，成为了数字科技的唯一。我曾经参加过很多数字科技玩家们产品推介会，在很多时候，他们的产品多半是针对金融行业用户的，金融之外的场景应用真的是少之又少。

数字科技的应用场景的单一，最终导致的一个直接结果就是无法让数字科技的发展跳出金融的陷阱，最终不得不成为一个金融的唯一专属。当数字科技的

发展站在了新的十字路口，我们需要做的是对数字科技的应用场景的再扩充。

通过将数字科技应用到金融之外的更多的场景当中，从而打造出一个类似“互联网+”的，“数字科技+”的时代，或许，才是真正让数字科技的发展跳出金融牵绊的根本原因所在。当我们在不同的行业，不同的场景当中都可以找到数字科技的解决方案的时候，数字科技的发展才能真正跳出现在的发展困境，真正进入到一个全新的时代。

对数字科技商业模式的再创新。对于数字科技的商业模式的缺乏创新，最终将它的发展带入了死胡同里，站在数字科技的十字路口，我们真正需要做的是对它的商业模式进行再度创新和再完善。抛弃互联网时代仅仅只是简单相加的平台模式，真正意义一种全新的模式来落地和实践数字科技，从而找到真正属于数字科技时代的新商业模式，才是让数字科技的发展带入了全新发展阶段的关键所在。

我认为，真正的数字科技的商业模式绝不仅仅是类似互联网式的平台模式和中介模式，而是一种深度融合、引发内部嬗变的全新模式。对于数字科技玩家们来讲，他们的盈利模式不应当是靠营销和中介的方式来实现的，而是靠深度参与到产业变革，享受的是产业变革的红利，而不是收割流量的红利。

当数字科技的发展进入到这样一个十字路口，我们真正需要做的是对数字科技的商业模式进行再创新和再突破。如果我们还停留在传统的互联网模式，甚至是早期的赋能模式，所谓的数字科技的发展必然会面临新的困境和难题。以产业的数字化变革为切入点，对数字科技的商业模式进行创新，去享受产业变革所带来的巨大的发展红利，而不是互联网时代的收割流量红利的发展模式，才能真正让数字科技的发展带入了一个全新的发展阶段。

以蚂蚁金服、京东数科为代表的头部公司的上市被中止，为我们生动地上了一课。它告诉我们，数字科技的发展正在从早期的野蛮生长进入到创新嬗变的新阶段。在彻底去金融化的基础上，开启数字科技发展的新阶段，通过对数字科技的再认识、应用场景的再扩充、商业模式的再创新，数字科技的发展才能跨越十字路口，真正进入到一个全新的发展阶段。



Yue (Jill) Zhou
NMLS#281400
Sr. Loan Officer
571-432-5811(C)
jzhou@marionmortgage.com



Jia Yu
NMLS # 2017104
loan officer
571-207-5811(C)
jia@marionmortgage.com



Mark Shankle
NMLS #1047216
loan officer
703-424-0750 (C)

美林贷款

Marion Mortgage LLC

诚实 敬 业
经 验 丰 富
客 户 至 上

NMLS#176854

Tel: 703-830-6680(O) 703-830-6681(O) Fax: 703-830-6682
地址: 14637 Lee Highway, #103 Centreville, VA 20121
http://www.marionmortgage.com



黄捷 博士
Jayie (Jenni) Rowe
571-934-8000(C)
jrowe@marionmortgage.com

5-106

Hard Money Loans, Fix Up, Condo Investment, Business to Business Only
民宅(包括FHA贷款)、商业、土地及建筑贷款

MC-2854 NMLS ID #176854
MB 11096 www.nmlsconsumeraccess.org