CCACC李志翔会长《发展非营利组织》之分享赢得赞誉

CCACC李志翔会长在CAPA-MC首次峰会分享《发展非营利组织》之经验

蒙郡华裔家长联合会CAPA-MC首次峰会于2月20日、21日两天举办，顺利成功。受举办方邀请，美京华人活动中心CCACC会长李志翔先生在21日下午的热点话题的分组专场中，以CCACC近40年的发展历程为例，分享了"如何发展非营利组织"的宝贵经验，赢得全场与会人士的一致赞誉及崇敬。

非营利组织考虑及筹资

李会长首先提出了非营利组织的定义，以及三个在创办非营利组织时需要考虑的问题。非营利组织是以服务社会和公众利益为目的之合法实体组织，因而在创办时需要考虑三大问题，分别是组织规模、筹资计划和扩展方向。

李会长以实例讲解了五种常见的筹资方式：社会捐款、企业赞助、政府资助、项目服务和投资收益。社会捐款是比较常见的方式，但是捐款金额有限;政府资助的来源，例如，每年从联邦、州和郡政府获得补助可作为运营之部分资金。对CCACC而言，最主要的资金来自于项目服务之经营。

目前CCACC旗下有7个服务部门，分别是欢乐日间保健中心、居家护理中心、美京艺廊、教育部、医疗健康中心（原泛亚义务门诊）、常青社和文娱体康部。其社会服务项目非常广泛，在社区享有盛誉。其中，有属于回馈社区的服务，即有支出，无营收。然而多元的服务促成了项目服务成为主要的资金来源。

李会长提到，企业赞助和投资收益这两种方式虽然是某些组织常用的筹资方式，但在华人的非营利组织中并不常见。

对非营利组织的误解

随后，李会长讲到，许多人对非营利组织的理解，通常存在以下两种常见的误解。第一，认为非营利组织是完全由义工组成并运营，不存在付薪水的员工。其实，非营利组织虽不以个人收益最大化为经营目的，但可招募领薪员工，以提高服务质量。第二，认为非营利组织不能有投资收益。其实，非营利组织允许进行投资并产生收益，但收益要用之于服务社会，不能用于个人利益之增长，中饱私囊。以CCACC为例，其运营团队由资深义工、志愿者和薪资员工组成，多年来相辅相成，共同成长，一同促进了CCACC的发展壮大。

非营利组织所面对的挑战

在谈到非营利组织所面对的挑战时，李会长指出，通常存在两大类挑战：资金不足和缺乏创新的管理团队。一个成功的非营利组织，其管理团队需要树立明确的宗旨，通过掌握机遇（Opportunity）、充沛能力（Competence）、坚定承诺（Commitment）来实现组织的成长和壮大。

他举例说，CCACC在创办欢乐日间保健中心ADHC之初，中心董事会通过长达3年的研究、讨论，综合考虑资金、设施和团队等各个方面的条件，深思熟虑，最终才做出决策。作为华盛顿地区第一家服务华人耆老的ADHC，成为中心的主要社会服务项目之一。

同时，李会长提到如何保持非营利组织的持续性发展（Sustainability），除了要有市场策略（Marketing Strategy），与捐赠者保持良好的关系至关重要。

创建明确宗旨和核心价值

当李会长回顾CCACC的发展历程时，与会人员皆被这个"传奇"吸引，而CCACC的发展规模与其树立的宗旨和崇尚的核心价值，息息相关。

在CCACC成立近20年左右，中心树立了两大宗旨，其一，服务侨社，团结华人华裔，促进社团合作，维护华人权益;其二，服务社区，推展中华文化，促进中西交流，提升华人形象。CCACC以服务侨社为基石，以服务社区为目标，两者相得益彰。而中心的核心价值在其成立近30年之后确立，即仁爱（以仁爱关怀）、诚信（以诚信服务）、和乐（在和乐中成长茁壮）。

在过去一年的疫情中，这两大宗旨和三个核心价值被展现的淋漓尽致。疫情来袭时，中心面向社区的各种服务和活动未减反增，包括捐赠2万多个口罩及防护用品给蒙郡和医疗单位、设置新冠医疗热线和纾困热线、为耆老每日送餐和电话查访、举办多场网上座谈、协助2020人口普查，以及泛亚义务门诊周间每日开放以解决社区医疗问题等等。目前正与政府密切合作，将尽快开放CCACC医疗中心作为COVID-19疫苗接种诊所。

历经蜕变逐步扩展

创办于1982年的CCACC，大致经历了3个阶段的发展。第一阶段为创办至2000年的18年，期间受资金和场地限制，主要在于发展活动项目。第二阶段为2000年至2011年，中心的活动场地发生质的改变，因而逐步增加服务内容，扩大服务范围，服务部门基本形成。第三阶段为2011年至今，中心处于继续扩大和提升竞争力阶段。目标是在现有服务的基础上扩展至医疗健康中心，并扩充教育项目。

医疗健康中心将继续完善以下5个部分：基础医疗服务（Primary Care）、理疗服务（Physical Therapy）、心理健康服务（Mental Health Service）、护理管理（Care Management）、药房服务（Pharmacy Service）。教育方面将会侧重以下4个方面：日间托儿和课后辅导班、夏令营、中文语言学校和职业培训。

与社区伙伴携手共进

在会议接近尾声之际，对CCACC的发展历程，与会人士纷纷表达了赞叹，并表示有这样的华人组织是本地华人之幸事，相信CCACC未来发展将会更加光明远大。李会长回应时强调，华人组织和团体的同心协力很重要，CCACC不但服务社区，更愿与社区伙伴携手共进，一起造福民众。

多年来，由于有着共同的服务理念，美京华人活动中心和蒙郡华裔家长联合会合作不断，在COVID-19大流行期间，这样的合作依然持续，比如合办在线讲座<新冠疫情后的美国大学招生走向>、<如何帮您的孩子建立社交网络>，广受家长朋友的欢迎。蒙郡华裔家长联合会本次峰会举办成功，也仍邀请CCACC参与，突显了社区组织的密切合作，相信未来的合作将愈加广泛和深入。

严冬里的暖阳
——CCACC 欢乐中心爱心纪实

在送鼠迎牛的新春之际，美京华人活动中心CCACC欢乐日间保健中心ADHC的工作团队坚守岗位，让爱心成为严冬的暖阳。以下为ADHC交通部兼活动组员工于茜（Qian Yu）亲自撰文的爱心纪实。

在疫情爆发的一年当中，我时常被自己身边的同事们感动，也为我的同事们自豪。虽然他们所做的事情很普通，做的也都是份内的工作，但无论对于家庭还是社会，他们都坚守着那份责任和担当。无论遇到何种事情和状况，他们一直都在努力的坚持着，无愧于这份工作，无愧于自己的内心。很多同事在打完疫苗后，出现浑身疼痛、发烧等不同的反应，但他们还是恪尽职守。我从心里佩服他们。他们说不上伟大，但真的很爷们！

岁末的大雪，从大年三十就开始下个不停。古语有云："瑞雪兆丰年"，这便真是一个好兆头，可冰雪路面对于在外行车的人们来说可真是一件不易的事情。连日的冰雨和大雪加上急降的低温，让路面变得危险而艰难。

大年初七的凌晨，冰雪骤降，气象预报发出了暴风雪的警报。冰雪犹如白砂糖般从天上倾倒下来，打在脸上生疼，整个世界变成一片白色，铲雪车出动却快不过冰雪的覆盖，道路变得泥泞冰滑。我的同事们却早早地来到了中心，忙着清扫车上的积雪，检查车辆的安全，为当日给老人们送餐工作忙碌的做着准备。车队的主管们更是一一叮嘱大家一定要注意安全。出发之际，同事们互道珍重，相互提醒，家人般的叮咛，很是温馨。

天很冷，路很难行，可我们的心是热腾腾的，为老人们送去的饭菜是热腾腾的。当老人们收到食物的那一刻，他们的心也变得热腾腾的，并用特有的方式表达着对工作人员们的感激。

疫情阻难不了我们，风雪更阻挡不了我们。我们是一个充满激情和热情、有责任感和担当、自带温暖和阳光的团队。我们坚信，爱是寒冬的暖阳，是抚慰心灵的良方，是精彩绽放的火种，是传达信念的希望，更是我们努力的方向！

愿我们能将所有的美好都带给你们，冬天即将过去，春天就要来临，期待着花开满枝头，欢颜尽享有的重聚时刻到来。欢声笑语必定在欢乐日间保健中心再次回荡。

CCACC ADHC交通群组/活动群组
2021年2月18日

金牛报喜 美京华人活动中心摄影社举办云端春节晚会

牛年伊始，美京华人活动中心摄影社（CCACC Photo Club）的摄友们欢聚在云端Zoom上，举行了一场喜迎新春，精品回顾，展望未来的线上春晚！

晚会于2月20日晚举行，在摄影社理事们十全十美的祝福声中红红火火地拉开了帷幕！美京华人活动中心CCACC的会长李志翔先生首先给我们带来了热情洋溢的新年祝福，影社创始人之一李潮先生的讲话更让我们了解总会和影社的渊源和由来，以及前辈们对影社从无到有的奉献足迹！杨蕊清会长和孔羽秘书长为李潮先生、龚锦老师和余孟尝女士授予杰出贡献奖。这三位前辈20年来为影社做出了突出贡献。同时十几位老社长及老师们被授予终身会员的嘉誉！

虽然去年疫情严峻，但摄友们却拍出了很多精美的作品。整场晚会似一曲欢快舒缓的音乐，旋律在精制的摄影作品展示中流淌，不管是动态十足的动物展，还是光韵流离的风光片;从是柔美恬静的静物照到街头小巷的人文片，都给了我们极大的视觉享受和艺术欣赏！

最让晚会高潮迭起的是抽奖活动和家乡美的猜谜活动，摄友互动风趣幽默，抢答积极刺激，笑声不断！在祥和刘燕云两位主持人珠联璧合的串词中，多才多艺的摄友们更带来了美妙的歌曲欣赏，诗词朗诵，和柔美的舞蹈，加之精美的视频呈现，将晚会不断推向高潮！

依依不舍中，摄友们最后举杯共祝，隔着屏幕相互传送着衷心的问候和祝福，祝福大家牛年吉祥如意，多拍牛片，健康喜乐，祝福影社和美京华人活动中心繁荣兴旺！晚会在今夜无眠的歌曲中落下帷幕，给大家留下不尽的美好记忆！

（美京华人活动中心摄影社刘燕云撰文）

华盛顿美国华人博物馆携手CCACC举办首届线上飨宴 3月25日晚6点

燕尾服和亮片裙可有可无，但请准备好参加华盛顿美国华人博物馆首届线上晚会，迎接一个独特而非凡的夜晚。2021年3月25日于美东时间6 pm－7:15 pm（美西时间3 pm－4:15 pm），这场以"共建！"为主题的庆典将是一场您在家中就能享受到的盛会。这场晚会的收益将为博物馆的持续发展、社区互动和其他项目提供紧要的支持。

我们全明星的阵容将带给观众娱乐和激励，其中包括：MSNBC电视新闻华裔主播Richard Lui和前CNN华裔主播Joie Chen将担任主持人。著名的无伴奏合唱团Ethnobeat、当代和传统艺术家们、美国达人秀冠军、华裔魔术师Shin Lim等杰出嘉宾将出席表演。此外来自商界、艺术界、科技界和宣传界的获奖者也将与您见面。

您可以选择一个基础门票或选择带有一个包含惊喜、食物和特色的体验盒的门票来给您的夜晚添彩（体验盒可能因您居住所在位置而异）。请找到适合您的选项。

GALA活动亮点：

- 表演者包括无伴奏合唱团Ethnobeat、中国传统古筝演奏家、《美国达人秀》第13季冠军、魔术师Shin Lim等。
- 主持人Joie Chen（前CNN主播）和Richard Lui（MSNBC、NBC新闻主播）。
- 获奖者包括大使Julia Chang Bloch、宇航员Taylor Wang、电视记者Connie Chung、编剧Adele Lim（Crazy Rich Asians摘金奇缘）和AARP多元文化的副总裁Daphne Kwok。
- 参与者包括大使、国会议员、企业和社区领袖。
- 有机会参与无声拍卖活动
- 体验盒将送到您的地址

GALA活动协办方：美京华人活动中心CCACC

选择您的支持和GALA体验级别，具体内容请上网https://www.chineseamericanmuseum.org/2021gala

感谢您的支持！如有疑问或需要帮助请联系Xin Ren at xin.ren@chineseamericanmuseum.org