

开学季，马云开讲家长第一课

马云走进云谷学校，给云谷家长们上了开学的第一课。他说：“一般开学第一课给孩子上，我认为我们应该给家长上。因为在中国，孩子18岁之前，决定孩子命运、决定孩子学习的是家长。”

作为一名曾经的教师，马云对为什么创办云谷学校，怎么办云谷学校，要培养什么样的孩子，应该成为怎样的家长，分享了他的思考和看法。

一般开学第一课都是给孩子们上的，我认为我们的开学第一课要给家长上。

为什么要给家长上第一课？因为在中国，家长决定了孩子18岁之前的命运、学习。

家长好好学习，孩子天天向上

今天来参加我们家长会的，基本上是学校里负责教育的实权派。在家里管教育，我认为这是世界上最幸福的工作，因为能陪伴孩子成长。如果你觉得这个工作很累，特别烦，没有乐趣，我觉得你一定是做错了。

今天孩子们都比我们还忙，起得比我们早，时间比我们紧，压力比我们大，还比我们用功。所以我自己这么觉得，大家如果让孩子们好好学习，首先必须提升自己。云谷有一句话我很欣赏，叫“家长好好学习，孩子天天向上”。

这三年以来，外界对云谷各种各样的情绪、看法都有。我相信未来类似的情绪、看法、质疑、挑战也不会少。

今天有将近700个家庭选择了云谷，但到底是不是真的相信云谷，相信我们云谷的教育理念，我认为未必。其实这个世界上没有任何一个地方，把钱给他了，他明天就会给你一个比尔·盖茨，或者给你一个王坚这样的院士。

在云谷，我们一起来共同探讨孩子的成长之路。我自己这么觉得，过去三十年，中国的教育取得了巨大进步。邓小平提出知识就是力量，因为知识确实是力量，使中国发生了天翻地覆的变化。改革最大的红利，我认为是教育的变革。

但是教育现在变成了令人焦虑的问题，每户人家都很焦虑，我觉得这是一个更大的问题。我们要虑，但是不能焦。今天社会的焦虑传导给了家长，家长又把焦虑传给了学校，学校又把焦虑传给了孩子。

所以今天我一定要来给家长们上第一课。家长不过关，孩子一定不过关。我想跟大家一起来分享、探讨、交流我们对教育的看法，一起来探讨孩子们未来的成长之路。

创办云谷

是要探索一条面向未来的不同之路

首先，我们为什么要办云谷。

这不是我们心血来潮，更不是为了挣钱。云谷从第一天起就是亏钱的，未来我们也没想过挣钱，即使有一天如果我们能收支平衡，我们每一分钱都会投入到云谷学校。

这些钱是我们自己掏的，学校也是我们自己掏钱建的，老师是我们全国各地聘请。我们这个学校不是解决阿里巴巴员工孩子们的教育问题，大家不要认为我们为阿里巴巴建了一个学校，我从第一天就没有这样想过。

我们办这个学校，就是要探索一条不同的教学之路。

今天的教育面临巨大的挑战，不仅中国的家庭有这样的焦虑，中国的社会对教育有这样的焦虑，其实全世界都一样。我跑了多个国家，去了欧洲国家、美国以后，我感触最深的是，我们必须对教育进行改革，必须需要做一个样板出来，必须思考二十年以后的学校应该是什么样子的。因为这个出发点，我们办了这样一个学校。

我们想办一个不同的学校、不一样的学校，我们想办一个教育改革的样板。所以，我最后还是强调，如果你们觉得选择错了，还有机会离开。

今天的教育是第一次工业时代以后建立起来的，是两百年以前的人对未来设计的一种教育机制和体制。两百年过去了，我们要思考未来的两百年。什么是数字经济时代的学校？

两百年以前，我们的交通工具是马车，今天是汽车和飞机；两百年以前我们买东西是用纸币，今天我们用手机支付；两百年以前，我们把孩子聚集在一起，老师讲，你听，今天我们的教育依然是这样；两百年以前，我们面临的是选择的稀缺，而未来孩子面临的是太多的选择；过去的活动范围是五公里，现在的活动范围可能是五万公里；过去我们认为“学好数理化，走遍天下都不怕”，

现在有了人工智能。

工业时代的教育是为流水线服务的，是标准化的。书本一样，考试一样，比的是谁算得快、谁记得牢、谁背得熟。未来很多标准化的工作一定会被机器取代，你们有没有想过，如果不改变我们的教育方式，你们最关心的下一代孩子在三十年以后将面临被淘汰。

我们国家现在每年出生的儿童大概有1400万人，其中真正会读书的人，我觉得不会超过5%，也就是说，六七十万人是特会读书。在座家长，你们也一样，我们都读过书，我们知道有些同学，你怎么赶也赶不过他。

但是我们有1300万的普通孩子，我们需要为他们创造条件，让他们在各自领域里面拔尖。因为这1300万孩子是我们国家最宝贵的资源。人脑是世界上最珍贵的资源，人脑的开发完全取决于教学的方式、教学的模式。所以无论是面对国家、家庭还是未来的时代，我们都必须思考，自己的孩子要走什么样的路，什么样的教学模式，什么样的学习路径。

我最近在网看到有人呼吁，初中、高中最好只要读两年就够了，因为其实两年已经把该学的知识学得差不多了，初三和高三基本上都是在刷题，就是为了越来越接近满分。

其实，整个社会已经变成了剧场效应。什么叫剧场效应？在剧院里面，如果有一个人的座位可以看得清楚一点便站起来，所有的人都会站起来。

想想看，教育的剧场效应，在二十年以后会对每个家庭、每个城市、我们的国家产生什么样的影响？

对国家来讲，会变成零和游戏。其实初三和高三的孩子，他们的学习能力最强、创造力最强，完全可以学习一点其它的东西，但是为了多考几分，投入的时间和精力是巨大的。

这种呼声其实还不小，我们现在很多的家庭因为这种剧场效应，在过去的教育思考和教育体系下面狂奔。

我们现在也发现另外一个问题，我们都在强调要加强基础教学，但是这个世界上越穷的国家，越把钱放在大学教育、研究生教育和博士生教育阶段。其实最重要的是把钱花在基础教育阶段，就是花在幼儿园、小学、初中和高中上面。

今天，全世界——特别是发展中国家——非常强调大学排名，但几乎没有人去排前一百所最好的小学，前一百所最好的中学。我认为，我们这个国家如果要真正强调教育，就应该把钱、资源往前倾。

今天全世界有很多好的学校，但是这些好的学校，我自己觉得基本上是基于过去思考的好学校，还没有一所学校是为未来而办的，云谷要做的，就是希望成为一家为未来而准备、为未来而办的学校。

云谷不追求每个孩子成功

但要让每个孩子成为最好的自己

第一，云谷我们不想复制任何一所学校。孩子不一样，学校一定不一样，让不同的孩子找到适合自己的地方、自己的学校，非常重要。为此，我这几年其实一有空就在全世界很多地方跟教育界探讨，去很多国家看学校，跟联合国交流。现在像以色列、美国、北欧等很多地方，都建不同个性的学校，有的注重体育、也的注重美术、有的注重国内读书、有的注重全球化，让孩子有选择、让家长有选择。

而我们现在越来越多的学校都一个样，我们把最好的木头——金丝楠木、沉香，都做成了三夹板。目前对云谷来讲，我们没有什么学校可以复制，所以家长，也请你不要把我们学校跟别的学校比。

如果你认同这个理念和趋势，请你和我们一起去坚持下去、完善下去。我们这个学校就是为孩子的未来、为教育的改革而开创的，所以在选择愿不愿意当这个试验品的时候，要做好这个决定。

我跟阿里早年的所有18个人也讲，你们就是试验品，我们成了，我们就是第一代成功的人，我们失败，但我觉得我们也不会失败到哪里去。

第二，云谷我们不想办贵族学校，但是我们要让云谷的孩子有高贵的气质。

我最讨厌把这个学校变成贵族学校。什么是贵族？“Blue Blood”。这个血是蓝色的，但你们找到、见过有人的血是蓝色的吗？没有蓝色的血，只有高贵的气质。只有教养不同、尊贵的品质、你的眼界、你的胸

怀、你的格局，它和金钱无关，和素养有关。

所以云谷不是贵族学校，收费上我们也不是贵族学校，这个学校不是用来挣钱的，是走教育改革之路的。这不是有钱人的学校，也不是尖子生的学校，我不希望把杭州、全国最聪明的人送到云谷来学习。

最聪明的孩子不需要你教他们就很好，所以我们没有挑选过学生。我们也不是阿里子弟学校，我们要挑的是认同云谷理念的家长，所以我们面试的是家长。

另外，云谷不是要办一个国际学校，我们要办成一个国际化学校。云谷建立这套国际的、全球的教育体系，希望跟世界接轨，但不等于为孩子们出国留学做准备，而是希望培养孩子的全球化的理念。我希望中国的孩子未来到国外去读书，不是因为成绩好而出类拔萃，而是因为品行好、朋友多、有责任感、有领导力而受人尊重。

我们不承诺教会孩子成功，但是我们要教会孩子怎么幸福。云谷的使命不是追求成功，而是让每个孩子成为最好的自己。我们要为他们未来的成功打下基础，成功没有基础是延续不下去的，我们看到很多人上去又下来，是因为基础没有打好。

我们要培养孩子对未来有期待，对事物永远保持好奇心，正确地对待未来，面对挫折懂得学习，这是我们可以教给孩子的。我希望我们的孩子有独特的思考，他们不怕挫折，敢于从挫折中学习，学会做人。

所以，云谷是要为孩子未来的成功打下基础，而不是保证他的成功。不是每个人都会成功，但是每个人都应该、也都可以幸福。幸福不是我们拥有了什么，而是我们拥有了对生活的态度。我们真正应该给孩子的，是幸福的能力，要有给予别人幸福的能力，有让自己幸福的能力，还要有享受幸福的能力。

幸福不是人生中没有问题，而是我们知道怎么解决这些问题。哪个孩子是靠保护成长起来的？哪个人一辈子是靠父母保护的？是他具有解决这些问题的能力。

云谷不培养考试机器，我们希望培养活生生的人。

考试考的是学校、考的是老师

孩子要不要作业、要不要考试？必须要作业，必须要考试，而且要认真对待。但是我希望看到我们的孩子，除了严谨的学习以外，他们能玩、他们会玩。能玩的孩子、会玩孩子才是有出息的孩子。

孩子就要像个孩子，孩子就应该有自己的童真，考试不是全部，分数更不是唯一。

任何一种考试，只要追求分数，就会把教育带上歧途。大道理谁都懂，但是我认为，考试是为了更好地调整教学的手段，而不是让考试这个教学的手段去调整我们的教育目的。

考试真正考的是学校、考的是老师、考的是你方法对不对，学生有没有接受，是不是应该调整方式。现在考试变成孩子们排分数了，家长也被这个推着走，学校也被这个推着走。

现在考试变成了学生的问题。考试应该是老师的问题、学校的问题，不断调整自己的产品结构。云谷不是一个不考试的学校，我希望云谷的孩子不怕考试、不排斥考试，但是永远不把考试作为目的，不是为了考试而学习。

我跟几位校长经常交流，云谷不会为了分数而放弃艺术和综合能力的培养。我们不应该，也不会中考前一天停掉音乐、美术、体育课，高考前这些都不能停。今年的中考，我其实比大家更关心这个成绩，这批孩子准备了两个月，有这样的成绩，我跟校长、老师们交流，我跟家长交流，我觉得挺好。

当然我们会调整我们的方法。以前我们没有把中考作为一个目标，这个成绩下来，比我想象的好。考试的目的是调整我们学校的策略、调整我们教学的方法，考试是一门技能，真正的知识不是考出来的，是因为你热爱、追求和学习。

我在当英语教师的时候，我们18个创始人中的蒋蒋那个班，原来我们没有准备考英语四级，突然通知我们考英语四级，就三个月时间准备，一般的学校通过率能够有60%都好了，我们那一年的通过率是100%，而且有几个是代培生。

考试是一种训练，考试是一种自信。有的时候，我相信到真正要开始考试的时候，

我们给他一些训练。有些人SAT很好、托福很好，他是训练出来的，这种训练的学校很多。云谷不是给学生正确的答案，云谷是让孩子学会去寻找答案。

很多东西，老师不一定能够教给孩子正确答案，教育不是为了给出正确答案或者唯一的答案，而是要教会我们的孩子寻找答案。很多事情没有正确答案，很多事情没有唯一的答案。

所以我为云谷学校的老师、校长们的努力感到骄傲、自豪，我们必须找出不同的方式方法。教学不是越快越好，很多时候快了反而不好。现在幼儿园阶段，把小学课本全学完了，这个孩子就是要出事的。其实每个阶段都有每个阶段的任务，幼儿园重点是育，种下种子，小学要培养价值观、做人的道理，初中要有强制的记忆力，初中孩子思想最活跃，要培养他的纪律性。高中一定要培养他对未来的兴趣，大学才是正式的知识结构，开始追求人生的道理。

要培养会学习、爱学习的孩子

要为孩子找到一条属于自己的路

云谷有不同的理念，所以我们教学的方式方法跟别人不一样。第一，如何看名次，比赛一定有第一名，也有最后一名。但是在云谷，有时候最后一名可能获得的奖励还挺大，因为我们要告诉孩子们，我们需要追求第一，但是你不可能永远是第一。

孩子没考好，这时候才需要你。因为孩子有挫折，才需要你这个老师、才需要你这个家长。孩子今天受伤回家，你最重要的不是拎起来打一顿、骂一顿。我们不担心孩子考不好考试，而是担心我们孩子变得害怕考试。我们不怕孩子知识不够，而是怕孩子没有学习的欲望。今天有多少孩子有学习的欲望，你们家孩子有吗？

我们的学习规则也一样。我看了很多学校在争论，要不要用iPad，什么时候用iPad。在家里是你说了算，在很多学校，是一律不允许。

我觉得云谷很好，让学生自己协商、自己讨论、自己制定规则，然后遵守规则。比方说识字，云谷先讲汉字的演变来历，让孩子对汉字有兴趣，让孩子爱阅读，然后再教他们拼音。

其实我现在很少见到孩子长大不识字的，我们逼他们认了很多字，其实孩子认字的速度慢一点、少一点，但是培养了对字的兴趣，对阅读的兴趣更多么重要。

我也听了不少批评，说云谷的英语没有教材，回家连复习都不知道怎么做。我发现提这些意见的人英语都很差，他觉得手上有一本书了，就觉得踏实了。中国的英语学的是语法、背的是单词，造成我们学英语投入很多，但会讲、会交流的几乎没有。我们很多父母还是希望孩子回到那个会考试、会背语法、会记单词，但是不会用的时代。

我自己的英语不好，但是我比任何真正学英语专业的还会交流，我们就是要用不同的方式方法，让你懂得语言的魔力，让你懂得沟通，而不是会考试。

云谷不追求孩子能够进名校，但是支持每个孩子选择适合自己的学校。考名校不如考名系，选择名系不如选择“明师”，这个是明白的明，明白道理的老师。以后我们选择的，不是哪个学校，而是哪个专业、哪个科目、哪个老师，这才是真正的方式方法。

升学是必须的，云谷的孩子连升学都升不上，那就是我们的试验完全失败。但是，名校是要选择的，不一定所有的名校都适合你，也不是名校一定适合你。每个人要学会选择，而不是被选择。

我们每个人一定要帮助我们的孩子，老师、学校、家长一起为孩子找到一条属于自己的路。要走自己的路，不要走别人的路。

我们要培养什么样的孩子？我们希望培养会学习、爱学习的孩子。不管你多努力，学校的知识永远是不够的，学校是让你会学习、爱学习的，这样才能够有未来。

有些人爱学习，但是不会学习。世界已经发生很大变化了，我们很多标准跟以前都不一样，以前觉得穿牛仔褲就是坏孩子，现在在什么褲都有。

我们过去是在没有选择中努力选择，现在是在无数的选择中学会选择。以前的人活动距离只有五公里，打交道就是和村里、县里，最多是省里的，现在你要跟全球打交道，你不仅要跟人打交道，还要跟机器打交道，挑战非常之大。

孩子要学习如何选择和判断。以前我们要考虑的只要种田就行，（下转第55版）