

李想评拜腾失败背后：会烧与会省，能决定造车新势力的生死吗？



李想 - 理想汽车

理想汽车超过3200人的团队，只有两个VP，连高级总监都寥寥无几。行政要求出差经济舱都必须买折扣最低的，经济酒店都要两个同性在一起住。理想ONE的上市发布会用了不到200万拿到上万的订单。这么难的行业，必须训练一个从18层地狱为起点往上爬的创业企业，熬出地面才能有更强的竞争力。别说外人不明白了，就是大部分同事也需要五年才能理解这一切。选择和时间做朋友。

收起



300人吃掉5000万元零食、一盒名片上千，拜腾怎样烧掉了84亿？

造车新势力的日子，愈发艰难。曾经画下大饼和壮阔蓝图的造车新势力，如今被嘲笑成了“造梦新势力”。覆巢之下，安有完卵。除了头部新造车企业还能艰难求生外，已经有不少企业开始被淘汰出局。

赛麟汽车董事长王晓麟涉嫌犯罪，学某人一样躲在国外不回来，公司已名存实亡；奇点不断跳票，还因融资被频频“打脸”……如今，拜腾烧光80多亿也没造出量产车，并被广泛质疑。就连理想汽车CEO李想，也对拜腾的烧钱不理解，并强调自家企业会节流、省钱。那么，烧钱与省钱是否就能决定造车新势力的生死呢？

拜腾烧光钱亦无量产车，李想认为有挥

霍因素

4轮融资，总计84亿。对于一家新造车企业来说，绝不是一个小数目。按照常理说，烧这么多钱即使不能在汽车市场占据一定位置，活下来应该不是问题。但拜腾却以血淋淋的事实讲出一个可笑的道理：烧光84亿也造不出量产车！接下来拜腾的处境，就是面临为期半年的停摆期。而在停摆结束后，未来依旧难定。

有关拜腾失败的原因，众说纷纭。而从网上流传出的消息看，大手脚地挥霍被认为是重要因素之一。网上一篇名为《300人吃掉5000万元零食、一盒名片上千，拜腾怎样烧掉了84亿？》的文章，详细指出了拜腾烧

钱挥霍的一些细节。

拜腾上海首个品牌店开业时，店员服装都是量身定制、从德国进口；中国区员工名片也要采用进口环保材料，一盒名片费用高达上千；2018年，拜腾300余人规模的北美办公室仅零食采购费就用掉了700多万美元；2020年1月，拜腾中国区工资断缴的2个月前，戴雷仍乘坐头等舱参加美国CES展；毕福康在任期间在外就餐时，一定会点一瓶店里最好的红酒……

种种迹象能够看出，拜腾没把自己当成一家创业企业，而是直接定位于成功的汽车巨头。甚至拜腾还生怕同行看不起，挥霍中透露着一股“暴发户”的味道。李想也认同拜腾的失败，与挥霍有一定联系。在他看来，“这么难的行业，必须训练一个从18层地狱为起点往上爬的创业企业，熬出地面才能有更强的竞争力。”

会烧与会省，不是造车新势力的生死决定因素

李想之所以无所顾忌地讨论拜腾，或许是想强调理想汽车有多么“会省”。据李想表示，理想汽车的行政要求经济舱都必须买折扣最低的，经济酒店都要两个同性在一起住。此外，他还强调自己“几乎变态的成本和效率要求”。按照李想的观点，可能“会省”才是造车新势力的核心竞争力之一。

从表面看起来，会烧和会省似乎的确与造车新势力的发展息息相关。毕竟会烧钱的拜腾濒临绝境，会省钱的理想则仅用两个半月的时间就完成第一个10000辆交付。但究其本质，会烧与会省，可能并不是造车新势力的生死决定因素。

以特斯拉为例，身为电动汽车领域的领头羊，其烧钱速度绝对让拜腾“拜服”。据媒体报道，特斯拉12年消耗109亿美元。且此前因为要大举投资生产Model 3，特斯拉一个季度就烧掉10亿多美元。当时业界都认为，特斯拉肯定要支撑不住。而现在，特斯拉的股价屡创新高，成为电动汽车领域的风

向标。

去年年底媒体发布“2019中国十大亏损公司”榜单，蔚来汽车以86.39亿元人民币的亏损额高居榜首。但如今，蔚来还是被众多巨头青睐并加大投资，且销量不错——今年第二季度蔚来总销量达到10331辆，突破单季度销量记录。

可见，会烧钱其实也是一门“技术活”。只要能烧对，完全能够把钱变成造车新势力前行的驱动力。会省钱，其实不是着眼在大幅压缩必要的成本、对员工的压榨等，而是要寻找办法提升资金利用效率，或展开有所裨益的合作等。说到底，会烧与会省之间并不矛盾。

艰难时刻下，造车新势力要以成绩说话。就目前来看，即使造车新势力有蔚来、理想等“闪光点”，但整体面临寒冬。这是因为，汽车行业大环境表现不佳。

据企查查数据显示，1-5月，全国范围内已有近1400家汽车经销商登记注销。而中国汽车工业协会发布的最新数据显示，今年1-5月乘用车产销量分别为595.5万辆和610.9万辆，同比下降29.1%和27.4%，降幅分别为8.7%和7.9%。在这样的环境下，传统车企巨头都举步维艰，更何况依靠融资续命的造车新势力？

据中国汽车工业协会数据显示，今年1到5月，中国新能源汽车产销分别完成29.5万辆和28.9万辆，同比分别下降39.7%和38.7%——下滑态势比汽车大市场更严峻。截至目前，国内有近40家造车新势力，但有销量数据的仅8家。中国汽车流通协会月度数据报告显示，今年5月，只有蔚来、理想、小鹏等8家造车新势力有新车卖出。

第一梯队的造车新势力，还得继续扩大战果，争取能站稳脚跟。那些二三梯队且融资困难的造车新势力，就只能盼望寒冬早些过去。只是，他们能等到春天到来吗？

(科技新发现 康斯坦丁/文)

核心部件故障频发/久治不愈 留给捷豹路虎的时间不多了

汽车行业快速发展，市场和消费者日趋成熟，对于买车这件事，大家已经不只是关注品牌、价格、外观了，质量等因素正成为消费者关注的焦点，毕竟谁也不想买车之后总往4S店跑，甚至是车抛锚了停在路上等救援。

在质量问题上，口碑传播很重要，而专业机构发布的报告也是消费者的一大参考。日前，公信力较高的J.D. Power美国2020年新车质量调查报告发布，由于在造车层面尚欠火候，特斯拉新车质量排名垫底，这并不意外，然而同样不让人意外的是，被大家调侃为“修不好”的路虎果然出现在了新车质量倒数第二的位置上，其兄弟品牌捷豹则排名倒数第六。

而在国内，捷豹路虎也面临着同样的境遇，质量问题层出不穷，屡屡遭到用户投诉。从车质网的公开信息来看，捷豹路虎今年上半年共被投诉108次，其中大部分为质量问题，当然也有销售欺诈、服务态度差等投诉。对于所有的故障问题，截至发稿，捷豹路虎均没有公开表态。

从具体车型来看，路虎发现神行成为捷豹路虎今年上半年被投诉最多的车型，达到43次，占总投诉量的近40%。针对发现神行的投诉主要集中在发动机，包括水泵故障、异响、漏防冻液、熄火等等。

而就在今年3月下旬，发现神行已经被路虎“除名”，取而代之的是发现运动版，其实就是发现神行的改款车，或许通过改名能让这款屡遭投诉的产品“转运”，但最重要

的还是要提升。

长期存在的质量问题，对捷豹路虎的品牌力和产品力都造成一定幅度的杀伤，如今只能靠少则4、5万多则10余万的优惠幅度与其它品牌竞争，虽说豪华车降价是普遍现象，但依旧有雷克萨斯这类品牌的存在，而过硬的产品品质正是雷克萨斯的立身之本，捷豹路虎确实应该好好反省一下了。

发动机成众矢之的

在今年上半年有关捷豹路虎质量问题的投诉中，发动机存在的一系列故障成为最大槽点，发动机水泵故障、异响、熄火、抖动、漏防冻液、曲轴故障，可谓是问题频发。

众所周知，发动机是汽车的核心部件之一，是汽车的“心脏”，决定着车辆的性能，而这样重要的部件却存在诸多质量问题，用户自然是不能接受的。

从用户投诉来看，捷豹路虎发动机故障主要集中在型号为PT204的2.0T涡轮增压发动机上，这款发动机目前搭载在路虎发现、路虎发现运动版、路虎揽胜极光、捷豹XEL、捷豹F-PACE等车型上。

就故障分类而言，发动机水泵故障投诉量最高，而水泵故障也引起了一系列连锁反应，水泵故障导致发动机冷却不充分，散热风扇便会一直高速运转，由此产生较大噪音，一些用户投诉的发动机异响就是这样产生的。此外，散热风扇高速运转也会造成发动机抖动，据用户反映，这种抖动甚至会传递到方向盘。

还有用户表示，虽然明知道是水泵问

题，但到4S店后却被告知要等配件，同时工作人员还表示并不影响正常使用，在用户看来，这明显是不负责任的说法。“那么多车辆都出现了同样的问题，明显就是通病，捷豹路虎就应该召回，而如今只是让我们等，这是无法接受的。”一位用户这样说道。

除水泵问题外，关于发动机熄火的投诉也不在少数，有车主表示，其所购买的2017款路虎发现神行自今年4月起行车制动或起步时发动机熄火频发，报“特殊程序关闭”，且修理一周后故障仍然存在。

还有一位用户指出，4月28日，其驾驶2017款捷豹XFL汽车正常在高速上行驶，突然发动机故障灯亮起，接着是发动机异响、抖动、冒烟、熄火，将车拖至4S店后经检查需更换发动机。

发动机熄火已经由质量问题上升至安全问题，发动机熄火后，制动助力和转向助力将消失，驾驶员操作不当便会造成事故，尤其是在高速公路上，极易造成追尾事故。安全是底线，捷豹路虎必须引起足够的重视，必须将驾乘人员的安全放在首要位置，诸如发动机熄火这样的故障一定要得到及时且有效的解决。

小毛病不断

通过对捷豹路虎投诉的汇总来看，除发动机这一众矢之的外，其产品的质量甚至用“百花齐放”来形容也不为过，变速器漏油、顿挫，车身异响、共振、漆面起泡开裂、漏水，制动系统异响，玻璃开裂，邮箱缺陷(加油跳枪)等等，买了捷豹路虎的车之后，用户

确实难以用车安心、省心、放心了。

从投诉数量和内容来看，变速器漏油也是捷豹路虎旗下产品普遍存在的质量问题之一，有用户表示，自己买的新车开了不到5000公里便出现变速器漏油的现象，更让一些车主无法接受的是，变速器漏油还是一个久治不愈的顽疾，一位车主从2017年3月购车至今已经因变速器漏油修理了5次，但问题始终没有得到彻底解决。

当然，也有一些4S店不把变速器漏油当回事，表面清理一下让车主回家观察一下再说。然而变速器漏油这件事说小也不小，会导致润滑不足，加速齿轮间的摩擦，而尺寸长时间处于干摩擦状态下，轻则导致齿轮损坏，重则变速器报废，因此变速器漏油应该引起车主、4S店、厂家的高度重视。

在用户的诸多投诉中，低频共振引起了我们的注意，这一投诉的矛头多数都指向了路虎揽胜星脉，而通常来讲，汽车产品收到此类投诉较少。有车主表示，车辆行驶在颠簸路段，或者发动机转速在1100至1500区间无论行驶或驻车，车内都低频共振严重，有强烈的压耳感，影响行车安全。

其实简单理解，低频共振就像坐飞机一样，内压大，耳边会嗡嗡作响。对于低频共振的感受也是因人而异，敏感人群会出现头痛、心慌等不良反应，继而影响正常驾驶。对于这种潜在的安全风险，捷豹路虎应给予充分的重视，然而从车主的投诉来看，目前捷豹路虎尚未有效解决低频共振的问题。

对于定位豪华的捷豹，以及主打豪华全地形SUV的路虎而言，出现上述诸多质量问题，尤其还涉及到核心部件，且一些故障久治不愈，这实在难以支撑起“豪华”二字。而消费者的眼睛是雪亮的，如果再这样持续下去，相信其本就不多的拥趸仍会进一步减少，当然，这不能怪竞争太激烈，只能怪捷豹路虎自己的不作了。



顶好汽车维修中心

多年经验/拥有优良品质专业证/最新电脑检测/排除故障
www.bestautorockville.com

我们可以与各保险公司交涉，为顾客逃回修车所增加的全部费用

柯建华 电话:240-403-0110 传真:240-403-0111
通国语、英语

- 发动机翻新与维修 Engine Work&Rebuilt
- 发动机保养与维护 Engine Performance
- 电路系统检查与维护 Wires Tracing
- 暖气与冷气系统 Heating & Air Conditioning
- 刹车系统, 四轮平衡 Break, 4 Balance
- 离合器调试与翻新 Clutch
- 悬挂与转向系统 Steering&Suspention

营业时间:
周一至周五 8:00AM-6:00PM
周六 9:00AM-3:00PM

地址: 15557 C Frederick Road Rockville MD 20855 7-183

刘氏汽车维修中心

维州汽车排气与安全检测站
Annandale Citgo Gas Station

刘氏汽车维修中心由刘家杰先生主理, 服务于华人已有十三周年了, 精修各类汽车, 您要通过维州汽车安全或废气检查吗? 那您一定要来到刘氏汽车维修中心!

电话请找 刘家杰 703-941-8309
703-941-8308

营业时间:
周一至周五 7:00Am-7:00Pm
周六 7:00Am-5:00Pm 7-081

地址:
7131 Columbia Pike, Annandale, VA 22003 通英国粤 越潮语