

生鲜 mini 店会是生鲜电商的终极模式吗？



必须要承认，突如其来的疫情这一“黑天鹅”，让不少生鲜企业得到喘息之机。在此前的特殊时刻，人们因被困家中对送货上门的生鲜企业有了更多依赖。相比过往的不温不火，生鲜企业在疫情期间的订单量、客单价、交易额等迅猛增长。比如京东方面的数据显示，从除夕到初九，生鲜销售同比增长215%，全国卖出近15000吨生鲜产品。

但在4月底国内疫情得到基本缓解后，生鲜企业却有被打回原形的迹象。没有真正靠谱的商业模式和发展思路，生鲜企业的爆发看起来或是“昙花一现”。为了再度瞄准消费者的钱包，众多生鲜企业

对自身模式进行大刀阔斧地改革。其中，发力 mini 店成为不少生鲜企业的选择。只是在加码 mini 店后，生鲜企业就能找到自己的“真香”答案吗？

“前置仓模式没有未来，盒马 mini 才是未来生鲜电商的主要模式。”盒马总裁侯毅对生鲜企业的走势，给出了自己的判断。

在侯毅看来，生鲜企业只有变小、变轻，才能更灵活地应对消费者的需求，并谋得一个光明前景。事实上，盒马也正是坚决贯彻了这种思路。在盒马新财年的“双百计划”中，除了在全国范围内开100家盒马鲜生大店外，还要再开100家盒马

mini。

加码盒马 mini，背后有着数据支撑。据侯毅表示，“盒马 mini 线上单店日均峰值超过2000单，线上销售占比超过50%，坪效是普通社区超市和前置仓的4倍多。”这意味着，盒马 mini 在营收、客户留存、运营数据等方面有不少优势，也比过往主打前置仓模式的盒马小站更接地气。

其实，mini 店并不是一个新鲜事物，只是现在被更多生鲜企业所看重。除盒马外，永辉、大润发、沃尔玛等也都在 mini 店身上不断做文章。如，大润发计划开出新店型——大润发 mini。而永辉则从2018年就开始做永辉 mini，数量已超过500家。据了解，永辉 mini 店以生鲜产品为主，主要开在社区，营业面积多在300-600平方米，面积仅为超市标准店十分之一，乃至二十分之一左右。

看来，生鲜企业动作频频地发力 mini 店，已落到实处。

利弊俱有，mini 店还得经过战火考验。必须要看到的一点是，中国消费市场足够大，消费升级需求旺盛。这意味着生鲜企业过往“一招鲜吃遍天”的模式，很难适应新的发展趋势。在大店面临低迷的形势下，试水 mini 店成为突破之举。不过，mini 店并非“万能药”，利弊两方面在它身上同时存在。

从利的一面看，发展 mini 业态主要是出于对大店的补充。随着 mini 店的不断建设，生鲜企业能够增加布局密度和订单密度，并强化自身的履约配送能力。再加上疫情期间的消费习惯培养，mini 店能够更好地契合消费者的刚性需求。

同时，mini 店还与线上流量息息相关，可助力生鲜企业持续拓展线上渠道。

而且 mini 店可更好地展开自提模式，进而降低线上履约成本。

从弊的一面看，mini 店更像是一个“附加物”，高度依赖于生鲜企业供应链实力和精细化运营能力。这就对生鲜企业提出了更高要求，他们势必会付出更多的资源、人力和资金。更重要的是，如果把 mini 店当作纯粹的大店“缩小版”、“删减版”，而没有更明晰的商业逻辑和运营理念，那么造血能力也可能不会那么强。

说到底，mini 店现在虽然颇受重视，但也只是生鲜企业的探索之物。如果 mini 店未来不能随着形势的变化而不断升级、创新，也会遭遇很多困难。没有经过战火考验，不会成为一名优秀士兵。没有经历残酷竞争并生存下来，mini 店就不能被判定会绝对成功。

生鲜赛道玩法不断，驱散迷雾并不简单。

mini 店如今被重视，是多家生鲜企业自我调整的结果。而在整个生鲜行业朝前发展的过程中，我们曾看到多种商业模式并存、竞争或接连出现。

单单从盒马来看，就不断翻新着玩法。如，位于商圈的盒马鲜生、应对白领上班途中需求的 pick'n go、便利店形式的 F2、去年在深圳开出的首个社区商业中心盒马里等。但纵然玩出了更多新花样，我们也不能断言盒马就可获得成功，更不能说它已找到生鲜赛道的终极答案。

对于生鲜企业来说，它们发展的过程，其实就是一个不断颠覆自己、持续寻求最优解的征程。驱散前行路上的迷雾，从来不会简单。很显然，生鲜企业会一直在路上。

(科技新发现 康斯坦丁/文)

冷暖专版

华府冷暖空调

专业快速, 服务 DC/VA/MD
电话: 240-421-7363

9-153

冷暖气机 热水炉	代理:
中央空调 风管	Carrier
消毒杀菌灯 车库门	Payne
维修 安装 保养	Goodman

冷暖气新机:
零件 10 年保证 / 1 年人工保证

安居冷暖空调公司

Infinity Air LLC

9-147

代理多种名牌空调设备

Carrier, Bryant, Payne,
Goodman

专业技术执照
HVAC Master & Contractor License

电话: 571-334-9893
Licensed, Insured

联合冷暖空调

United Heating & A/C

9-014

HVAC MASTER LICENSE
名牌空调安装维修
代理 TRANE, AMERISTAR,
CARRIER, LENNOX

两年 Labor 保证, 十年部件保证
Licensed, Insured in MD, VA

571-970-8988 张先生

方氏冷暖

Carrier Trane

9-152

240-651-9115

空调维修
冷气暖气
维修安装

质量保证
价格合理

专业中央空调

电工空调公司

维州、马州总电工程师执照, 电工承包商执照

发电机(原厂) CERTIFIED
DEALER & INSTALLATION

VA, MD Master Electrician License
(Active unlimited)
VA, MD Electrical Contractor License

HVAC Master License

住家及商业: 各种电工作业,
空调维修及安装

571-278-4370 黄先生

9-106

TRANE 维州授权代理
享受厂家促销

10年Parts Warranty
2年Labor Warranty

专业电工空调公司

专门从事各类电工作业, 空调风管维修设计安装

住家商业工业·房屋过户整修
项目承包施工·专业执照保险
十年经验技术·高品质低收费

请电: 石先生

703-220-6511 571-882-2529

LG LG 分体空调
Life's Good 厂家授权代理

LG Excellence Contractor 认证

最好的空调
最低的报价

同时受理其它品牌维修和安装

Goodman, YORK, Carrier,
bryant, Rheem, Amana,
RUUD, etc.

9-128