

难承“疫情之重”，博世等多家零部件企业欧洲停产

疫情之下，零部件供应商也难独善其身。

3月20日，全球第一和第二大汽车零部件供应商博世和大陆宣布停止在欧洲的生产。

博世表示将暂停或减少在法国、意大利和西班牙工厂的工作。大陆同样宣布将在欧洲暂停生产。本周一，全球第三大汽车零部件供应商——麦格纳也已宣布奥地利工厂停工两周。

虽然本周二包括博世、大陆在内的零部件供应商曾表示并不会停工，但截至北京时间3月20日，更多的零部件供应商宣布加入停工阵列，主要原因有两方面：

其一，欧洲疫情加剧，各国采取更严格的防疫措施。截至北京时间3月19日7时，中国以外新冠肺炎确诊病例数已经超过13万。作为欧洲疫情最严重的国家——意大利，确诊病例已达4.1万例。包括博世、米其林在内的头部零部件供应商均在意大利设有工厂，当地工厂停摆对企业亦会造成相应的冲击。

各国的防疫措施也逐步升级。3月10日起，意大利全国实施“封城”措施，除特殊

情况外，民众不得擅自离开所在地。法国也在周二开始全境限制民众出行。限制出行措施的出台进一步导致零部件供应商关闭在欧洲的工厂，停工“抗疫”。

其二，作为整车厂的上游产业，零部件工厂的运作与整车厂的运作密切相关。之前零部件供应商表示不会停工，则因已有的订单还能维持工厂的正常运作，如今疫情进一步加剧，且疫情的结束遥遥无期，当下已有14家车企的100余家工厂被迫停产，其上游企业零部件供应商也不得不随之停工，将损失降到最低。

全球第二大零部件供应商大陆集团曾表示，只有在极端的疫情环境和政府的规定下才会停工。目前看来，“最后一根稻草”还是到来了。

目前全球主要车企预计复产时间在一周到一个月不等，具体情况还可能随疫情情况发生改变。

在亿欧元汽车看来，欧洲汽车相关企业停工的影响主要有：

首先，今年欧洲汽车销量将大幅受挫。受疫情影响，一些工厂不得不在最优生产规模之下生产，导致平摊到每辆车的固定成本

上升，最终可能会波及终端售价。此外，如上文所提，受疫情影响的欧洲国家陆续出台了限制出行的法令，这对于汽车交易又是另一道考验。

欧洲汽车市场销量势必因疫情冲击而大幅度下滑。据福布斯报道，今年欧洲国家的汽车销量将下降10%以上。

其次，零部件供应商停工将进一步恶化整车厂的运作危机。由于零部件供应商和整车厂相辅相成，收到零部件短缺影响的整车厂的危机将会牵连更多的上下游企业，可谓“牵一发而动全身”。

尽管目前新冠疫情在国内已有好转，车企陆续复工，国外车企可从中国进口零部件以应对断供危机，但国内整车厂此时也需要大量零部件，以填补先前停工所损失的产能，因此海外车企暂时无法寄希望于中国工厂。对于消费者来说，涉及停工车企的相关车型交付也将推迟。

从积极方面来看，这次疫情也给了汽车行业一次审视“供应链管理”的机会。

“零库存”、“准时生产”是目前许多车企所推崇的生产模式：只有在需要零部件时，才向上游企业进行订购，因此库存中的零部

件存储量很低，甚至为“零库存”。这样的库存管理模式虽然有利于将成本降到最低，但当上游企业无法满足订单时，下游企业就不得不处于被动状态，束手无措。

早在2017年，由于汽车零部件供应商博世未能按时向宝马提供转向齿轮，宝马不得不暂时关闭多家工厂，每天损失近亿元人民币。

然而，一场疫情又让当年历史重演，且波及了全球汽车产业，使零部件企业又再一次在供应链问题面前惊慌失措。

对于一台拥有2~3万个零部件的汽车来说，其零部件的供应商来自于全球各地，如果一旦发生供应链断链问题，便是雪上加霜。欧洲等地虽然可选择从中国进口零部件以维持整车制造，但高昂的运输成本，是企业“难以承受之重”。

这次疫情“黑天鹅”也给全球汽车产业一个重新审视自我的机会。车企或许可以针对不同的零部件制定不同的库存策略，例如加大非本国生产的零部件库存量，对于关键的零部件采用多重供应商渠道。唯有加强供应链的灵活性，以“确定性”应对“不确定性”，方可实现“可持续发展”。

通用汽车加快生产呼吸机 已要求供应95%的零部件拟产20万台

据底特律新闻网报道，通用汽车公司和医疗设备制造商 Ventec Life Systems 正加速推进代号为“V计划”（“Project V”）的合作计划，在位于印第安纳州科科莫的工厂生产呼吸机，以帮助对抗新型冠状病毒疫情的爆发。

根据通用全球采购副总裁希尔潘·阿明（Shilpan Amin）给供应商的一封信件显示，通用已要求供应95%的呼吸机所需零部件，并正在寻求采购剩余的37种必要部件。

消息人士称，第一批零部件需要在4月6日前由供应商交付给通用汽车。阿明在电子邮件中称，供应商的生产可能在“未来2-3周内”开始。目前尚不清楚通用汽车何时开始生产呼吸机。

另外据不愿透露姓名的知情人士透露，通用汽车的目标是生产至多20万台呼吸机。

通用汽车发言人弗洛雷斯（dan flores）

周一表示，“Ventec Life Systems 和通用汽车一直在昼夜不停地工作，以实施建造更多重症患者所需的呼吸机计划。在通用汽车的支持下，Ventec 现在正计划尽快大幅提高产量。”

通用汽车已经表示，将向 Ventec Life Systems 提供物流、采购和制造方面的专业技术，以帮助提高呼吸机的产量。

通用汽车印第安纳州科科莫工厂主要生产电子元件和组装件。该工厂占地260万平方英尺，有274名时薪员工和118名全薪员工，但在工会的压力下，通用汽车上周同意关闭生产设施至3月30日。

美国总统特朗普周日表示，福特、通用和特斯拉已获准开始生产在新型冠状病毒疫情大流行中急需的呼吸机和其他医疗设备。

通用汽车已经向其供应商寻求帮助。其中包括总部位于明尼阿波利斯的压铸公

司 Twin City Die Castings Co. 该公司生产用于控制、四轮驱动系统和安全气囊的电子产品，现在已经很快就调整了计划生产大约20种不同的部件，包括用于产生氧气的外壳和压缩机部件。

Twin City Die Castings Co 正在将其生产的零部件转化为压铸件，以实现更高产量的生产，其产量目标是从供应150台呼吸机增至多达2万台。这样的工作量通常需要12周才能完成，但由于员工几乎是不停地工作，所以只用一周就可以完成。

密歇根州芬顿市的 Creative Foam Corp 也是加入通用汽车的供应商之一，尽管它已经有了一个服务于医疗行业的部门。该公司首席执行官菲尔·菲奥拉万特（Phil Fioravante）说，将于本周开始为呼吸机设备的空气过滤系统制造泡沫部件。

其他汽车制造商也正在协助生产更多的医疗设备，包括呼吸机和面罩。菲亚特克

莱斯勒汽车计划将其在中国的一家工厂进行改造生产口罩，生产将在未来几周内开始，月产能将达到100万个，会集中供应给美国、加拿大和墨西哥的紧急医疗救护人员、消防员以及医院和医疗诊所的工作人员。

另外，菲亚特克莱斯勒正在法拉利一起与意大利最大的呼吸机制造商 Siare Engineering 进行谈判，以帮助后者在疫情危机中将急需的呼吸机设备产量提高一倍。

福特拒绝置评所作的努力，但其供应商表示，这家美国第二大汽车制造商计划生产口罩，也在探索生产呼吸机的可能性。

特斯拉正在与医疗器材龙头企业美敦力（Medtronic Plc）就呼吸机生产进行会谈，试图解决呼吸机供应不足的挑战。该公司首席执行官马斯克称，呼吸机“应该在几天内到达”。

FCA 证实改造中国工厂 生产口罩捐赠给医护人员

据报道，菲亚特克莱斯勒汽车公司（FCA）周日证实，该公司计划将其在中国的一家工厂进行改造，在未来几周内开始生产口罩，并向急救人员和医护人员捐赠关键的医疗设备。

菲亚特克莱斯勒公司发言人肖恩·摩根（Shawn Morgan）在一份声明中称，该公司选择在中国建厂，是因为“向美国首批急救人员和医护人员提供救援的最快方式是使用一个正运营的工厂进行生产。”

FCA 已经暂时停止了在北美和欧洲的大部分工厂的生产，以应对疫情的传播和随之而来的全球汽车市场需求暴跌。

不过，摩根暗示，一旦口罩恢复生产并投入使用，FCA 在美国的工厂可能会恢复生产。

另据 TechCrunch 报道，菲亚特克莱斯勒本周已经在中国的一家工厂开始安装生产线，生产将在未来几周内开始，月产能将达到100万个，会集中供应给美国、加拿大和墨西哥的需求。所有的口罩都将捐赠给警

察、紧急医疗救护人员、消防员以及医院和医疗诊所的工作人员。

菲亚特克莱斯勒首席执行官麦明凯（Mike Manley）在一份声明中说：“保护我们的急救人员和医护人员从来没有像现在这样重要。除了支持增加呼吸器的生产外，我们还联系了整个医疗行业的联系人，很明显口罩的需求非常迫切。我们已经调集了 FCA 集团的资源，立即将重点放在为制造口罩安装生产线的上，并支持那些在疫情前线最需要帮助的人。”

麦明凯上周末已经在一封致员工的信中透露了该公司的计划，暗示将从周一开始讨论如何将一家工厂改造成生产口罩的工厂。

麦明凯表示：“我们正在根据协议在未来几周内开始生产口罩，最终每月能够生产100多万个口罩，捐赠给急救人员和医疗服务人员。”

菲亚特克莱斯勒在中国生产口罩并非史无前例。今年2月，当新型冠状病毒疫情

席卷中国时，通用在华合资公司上汽通用五菱改造工厂建立生产线制作口罩和医疗服装。

比亚迪援产口罩、消毒凝胶，并且日产能分别实现500万只和30万瓶。该公司由3000名工程师组成的特别工作组在短短两周内就将该提案从研发部门提交到了制造部门。

研究预测，疫情大流行可能会让美国的医院不堪重负，并导致帮助人们呼吸的呼吸机设备短缺，尽管在国防部的支持下，全国大约有15000个储备量。一方面，医院需要口罩供应，另一方面呼吸机短缺在未来也成为问题。

菲亚特克莱斯勒正在与意大利最大的呼吸机制造商 Siare Engineering 进行谈判，以帮助后者在疫情危机中将急需的呼吸机设备产量提高一倍。

麦明凯表示，FCA 的工程师和制造团队正与法拉利一起帮助 Siare Engineering 将生产能力提高一倍以上。

美国总统川普上周五援引《国防生产法案》（Defense Production Act），呼吁私营企业满足医疗设备需求。由于新型冠状病毒疫情大肆流行，医护人员缺乏呼吸机口罩和其他医疗设备。几家汽车制造商表示，他们正在寻求帮助。

通用汽车正提供物流、采购和制造方面的专业技术，以帮助医疗器械和设备生产商 Ventec Life Systems 提高呼吸机的产能。而特斯拉正与医疗器材龙头企业美敦力（Medtronic Plc）接触，计划生产呼吸机。

福特汽车公司表示，在与美国和英国政府讨论之后，起正在研究建造呼吸机和其他设备的可行性。“福特随时准备尽我们所能帮助政府，包括生产呼吸机和其他医疗设备的可能性。我们已经与美国政府进行了初步讨论，正在研究其可行性。”

大众汽车则表示各大工厂及企业都逐步停产停工，将转产疫情防控所需的医疗物资及设备，而转产呼吸机的项目进展速度很快。

该公司已经组建了一个工作组，正在对材料进行测试，并且检查供应链，从而确定如何使用3D打印来制造呼吸机和其他救生设备，目前已经打印出了设备部件的原型。

业内人士认为，呼吸机是较为复杂的医疗器材，搭载很多硬件和软件。初步迹象表明，短期内，将汽车制造商的工厂改造成呼吸机生产基地是不可能的，也可能是困难的，但资源可能会被用在其他形式。比如，汽车制造商拥有工程技术和基础设施，可能有助于呼吸机制造商提高产量。

汽车信息网站 Edmunds.com 的行业分析执行董事杰西卡·考德威尔（Jessica Caldwell）表示：“汽车制造商拥有制造方面的专业知识和基础工程劳动力。尽管这（生产医疗设备）不是他们的业务范围，但以前就有人这么做过。”

顶好汽车维修中心

多年经验/拥有优良品质专业证/最新电脑检测/排除故障
www.bestautorockville.com

我们可以与各保险公司交涉，为顾客追回修车所增加的全部费用

柯建华 电话: 240-403-0110 传真: 240-403-0111
通国语、英语

- 发动机翻新与维修
- 发动机保养与维护
- 电路系统检查与维护
- 暖气与冷气系统
- 刹车系统, 四轮平衡
- 离合器调试与翻新
- 悬挂与转向系统

Engine Work&Rebuild
Engine Performance
Wires Tracing
Heating & Air Conditioning
Break, 4 Balance
Clutch
Steering & Suspension

营业时间:
周一至周五
8:00AM-6:00PM
周六 9:00AM-3:00PM

地址: 15557 C Frederick Road Rockville MD 20855

刘氏汽车维修中心

维州汽车排气与安全检测站
Annandale Citgo Gas Station

刘氏汽车维修中心由刘家杰先生主理, 服务于华人已有十三周年了, 精修各类汽车, 您要通过维州汽车安全或废气检查吗? 那您一定要来到刘氏汽车维修中心!

电话请找 **刘家杰** 703-941-8309
703-941-8308

营业时间:
周一至周五 7:00Am-7:00Pm
周六 7:00Am-5:00Pm

地址:
7131 Columbia Pike, Annandale, VA 22003

通英国粤
越潮语